



17th St. & Constitution Avenue N.W.  
Washington, D.C. 20006  
Estados Unidos de América

Organización de los Estados Americanos

T. 202.458.3000  
[www.oas.org](http://www.oas.org)

COMISION INTERAMERICANA PARA EL  
CONTROL DEL ABUSO DE DROGAS  
**CICAD**

Secretaría de Seguridad Multidimensional

QUINCUAGÉSIMO PRIMER PERÍODO ORDINARIO DE SESIONES  
Del 9 al 11 de mayo de 2012  
Washington, D.C.

OEA/Ser.L/XIV.2.51  
CICAD/doc.1945/12  
7 mayo 2012  
Original: Español

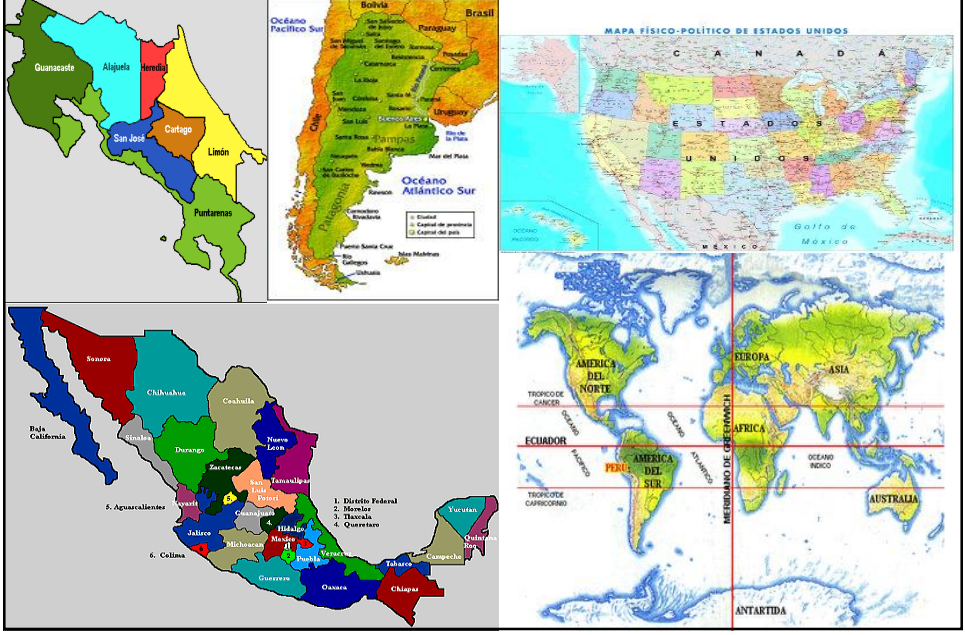
POLÍTICAS NACIONALES BASADAS EN EVIDENCIA:  
SIGNIFICADO E IMPLICACIONES  
DRA. KAREN SEGURA FERNANDEZ

# Políticas nacionales basadas en evidencia: significado e implicaciones

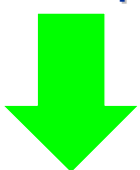
*Dra. Karen Segura Fernández*



Organización de los  
Estados Americanos



Sólida evidencia empírica y científica



Insumo indispensable en el proceso de formación e implementación asertiva de políticas nacionales sobre drogas.



## La evidencia: clave para la formulación de políticas

- Evidencia: término ambiguo. Información recolectada a través de un proceso sistemático.
- Política basada en la evidencia = política basada en la evidencia sistemática o evidencia basada en investigaciones.
- Investigación = cualquier esfuerzo sistemático para aumentar el conocimiento disponible. (OCDE, 1981)

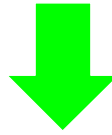


## La evidencia: clave para la formulación de políticas

- Investigaciones
- Evaluaciones críticas
- Construcción de teorías
- Recolección de datos
- Análisis y codificaciones relacionadas con las prácticas y las políticas planteadas
- Investigación por acción (auto reflexión de profesionales orientada a la mejora de las prácticas directas)



## ERROR



Suponer que todas las formas de evidencia comparten la misma importancia, relevancia y ponderación. En la realidad, actores gubernamentales realizan juicios jerárquicos al elegir qué evidencia debe ser utilizada, dónde y cómo, decisiones que a menudo están sesgadas por suposiciones respecto a su validez y poder, de ahí que a menudo, sólo la evidencia dura (o datos empíricos) es la que se utiliza.



¿Cuáles son los criterios que los actores decisores políticos deben considerar al identificar la evidencia que puede ser útil a la hora de formular políticas?

- Precisión
- Objetividad
- Credibilidad
- Aplicabilidad
- Relevancia
- Disponibilidad
- Raíz



## ¿Cómo se incorpora la evidencia en la formulación de políticas?

**Establecimiento de la agenda de actuación**



La evidencia requerida en esta primera etapa debe permitir al o los actores involucrados: a) identificar el o los problemas país; y b) conocer la magnitud de éstos.

Lo señalado favorecerá el reconocimiento en las siguientes etapas, de los desafíos que impone la realidad descubierta.



## ¿Cómo se incorpora la evidencia en la formulación de políticas?

**Formulación de la política**



La evidencia requerida en esta segunda etapa debe permitir al o los actores involucrados conocer: a) los vínculos instrumentales entre una actividad y su resultado; b) el costo esperado; y c) el impacto de una intervención.

**Importante:** la cantidad y la credibilidad de la evidencia.



## ¿Cómo se incorpora la evidencia en la formulación de políticas?

### Implementación de la política



La evidencia requerida en esta tercera etapa es fundamentalmente de tipo operativo, a fin de mejorar la efectividad de las iniciativas.

Incluye al trabajo analítico, así como, al aprendizaje sistematizado sobre las capacidades técnicas, al conocimiento experto y la experiencia práctica.

La investigación de acción y los proyectos experimentales son importantes.



## ¿Cómo se incorpora la evidencia en la formulación de políticas?

### Evaluación de la política



El objetivo principal refiere al desarrollo de mecanismos de monitoreo y evaluación.

"Es esencial llevar a cabo un procedimiento de evaluación completo para determinar la efectividad de las políticas implementadas y para proporcionar la base para las futuras tomas de decisiones" (Young y Quinn, 2012)

La evidencia debe ser objetiva, completa y relevante, además de comunicada exitosamente.



## ¿Por qué las PBE son importantes para los países en vías de desarrollo?

- Las PBE tienen mayor impacto sobre los resultados socio económicos de países en desarrollo que en países desarrollados, lo que se debe, en parte, a que los primeros son menos institucionalizados que los segundos.
- Ejemplos que ilustran el valor de las PBE en países en desarrollo: a) cuando la evidencia mejora en gran medida las vidas; y b) cuando la falta de respuesta basada en evidencia causa una devastación extendida.



## Aspectos a considerar a la hora de formular e implementar PBE

- Condiciones socioeconómicas débiles. Los recursos para la investigación y la política son escasos.
- Entornos políticos difíciles. Existen lugares donde las libertades políticas están limitadas y los sistemas de rendición de cuentas públicas son débiles, aún en países en donde se llevan a cabo elecciones. La volatilidad política tiende a tener un impacto negativo en el uso de la evidencia en procesos políticos.
- Las condiciones de conflicto. Las guerras civiles o los conflictos de baja intensidad, limitan la aplicación de PBE.



- Las barreras de la evidencia son mayores en la etapa de implementación. En ocasiones se notan problemas como: a) irresponsabilidad; b) poca participación; c) corrupción; y d) falta de capacidad para incluir la evidencia.
- La libertad académica, la libertad de los medios y la fuerza de la sociedad civil, resultan importantes para PBE efectivas. También resulta clave en la comunicación de las ideas.



## ENTONCES...

- El uso de la evidencia importa. El empleo adecuado de ésta en la formulación e implementación de políticas públicas, favorece el desarrollo socioeconómico de los países.
- Las políticas deben estar sustentadas en una amplia gama de evidencia, no sólo por datos empíricos. Entre los temas claves se encuentran: la calidad, la credibilidad, la relevancia y el costo.





## ENTONCES...

- La evidencia es necesaria en todas las facetas del proceso de formación e implementación de las políticas nacionales sobre drogas.
- Si bien existen varias limitaciones (tiempo, capacidad, costo) que afectan los mecanismos disponibles para movilizar la evidencia, también es cierto, que hay que seguir esforzándose para la consecución de ésta, hay que invertir en ésta.



**MUCHAS GRACIAS!!!**