

# EXPERIÊNCIA E BOAS PRÁTICAS NO MÉXICO

Serviço de Administração e Alienação de Bens (SAE)

22 de Outubro de 2015  
Brasília, Brasil

# Origen

- Em 2002, o Congresso mexicano promulgou uma lei federal pela qual se criou a SAE; fundindo 5 agências especializadas que formavam parte de outros organismos governamentais.

Liquidação de Instituições financeiras não bancárias



Bens apreendidos e confiscados em processos judiciais



Bens confiscados do comércio exterior



Unidade de Desincorporação



Ativos não monetarios



# Estrutura Organizacional

**SHCP**  
SECRETARÍA DE HACIENDA  
Y CRÉDITO PÚBLICO



Junta do  
Governo

Integrada por funcionários  
do setor fazendário, Banco  
do México e função pública

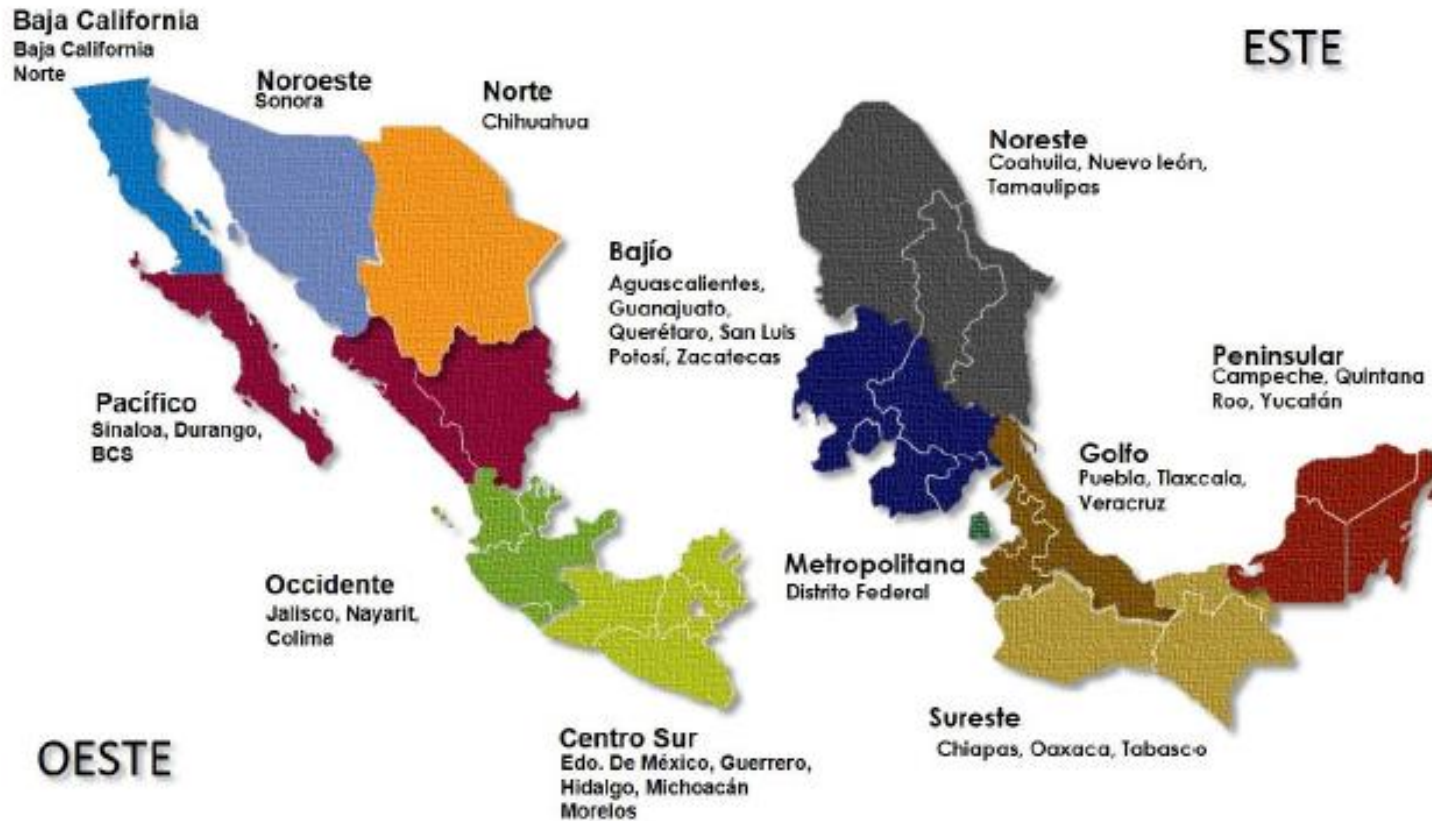
**SAE**

28 órgãos colegiados

7 Direções  
Corporativas

12  
Delegações  
Regionais

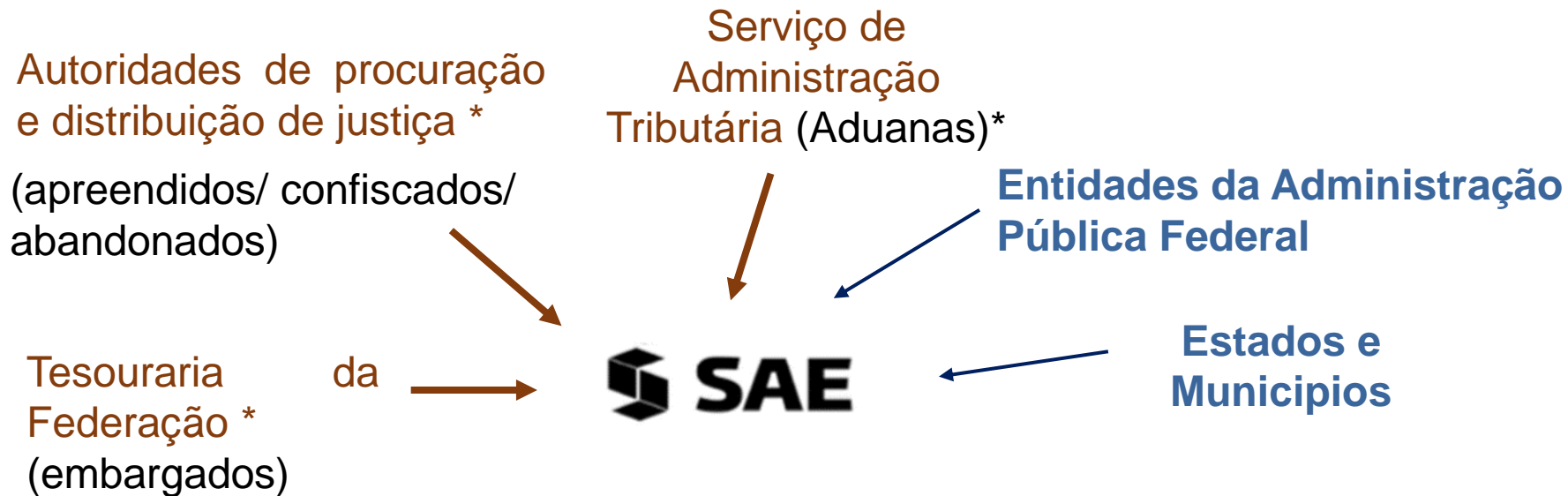
# Estrutura Organizacional: Delegações Regionais



# Âmbito de Ação

---

O SAE administra e dá destino aos tipos de bens que lhe são transferidos por:



**Destinos:**

Venda

Doação

Destruição

# Desenho Institucional

---

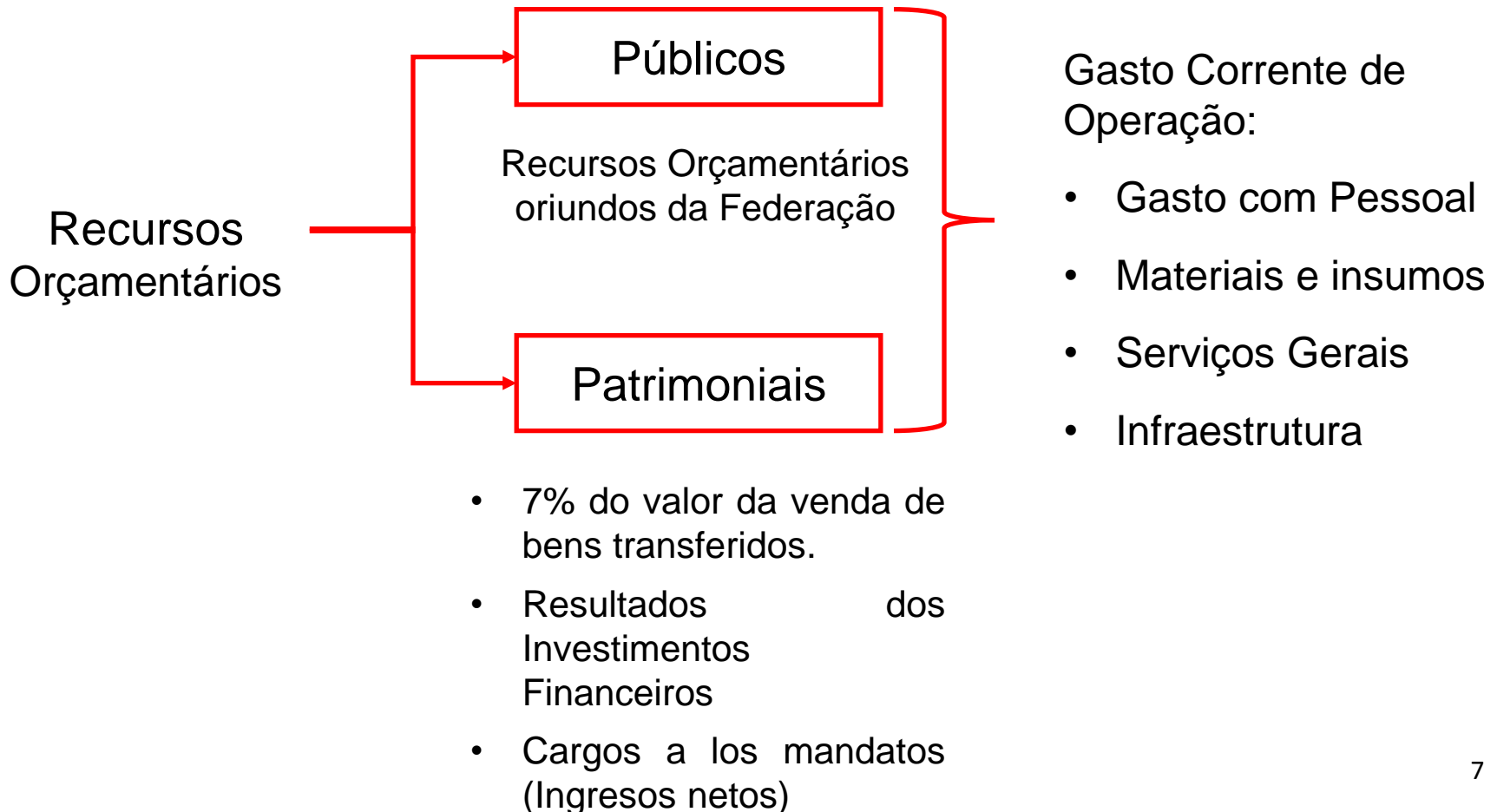


**O SAE não é proprietário dos bens,  
senão um executor de mandatos**

# Esquema de Financiamento

---

O SAE é uma instituição flexível, capaz de administrar e dar destino a diferentes tipos de bens que requerem uma sólida estrutura financeira para resolver oportunamente a diversidade de suas tarefas.



# Esquema de Destino



380  
imóveis



101.7  
Mil móveis



4  
Unidades  
Industriais

Através da **VENDA** se busca:

- Recuperar recursos mediante a reinserção de excedentes do Estado na Economia, dando suporte às finanças públicas.



Donación

1,800  
toneladas  
móveis



A **DOAÇÃO** busca:

- Apoiar as comunidades que enfrentam problemas ocasionados por desastres naturais e a municípios de alta ou altíssima marginalidade.



Destruição  
Devolución

20.2  
Mil bens



Com a **DESTRUIÇÃO** se pretende:

- Fortalecer o Estado de Direito e a propriedade intelectual
- Fortalecer a economia e proporcionar segurança para o mercado
- Combater a delinquência.



# Esquema de Destino

---



39  
Empresas

- 32 em administração (aseguradas)
- 3 liquidações públicas
- 2 quebras
- 1 fideicomiso
- 1 mandato

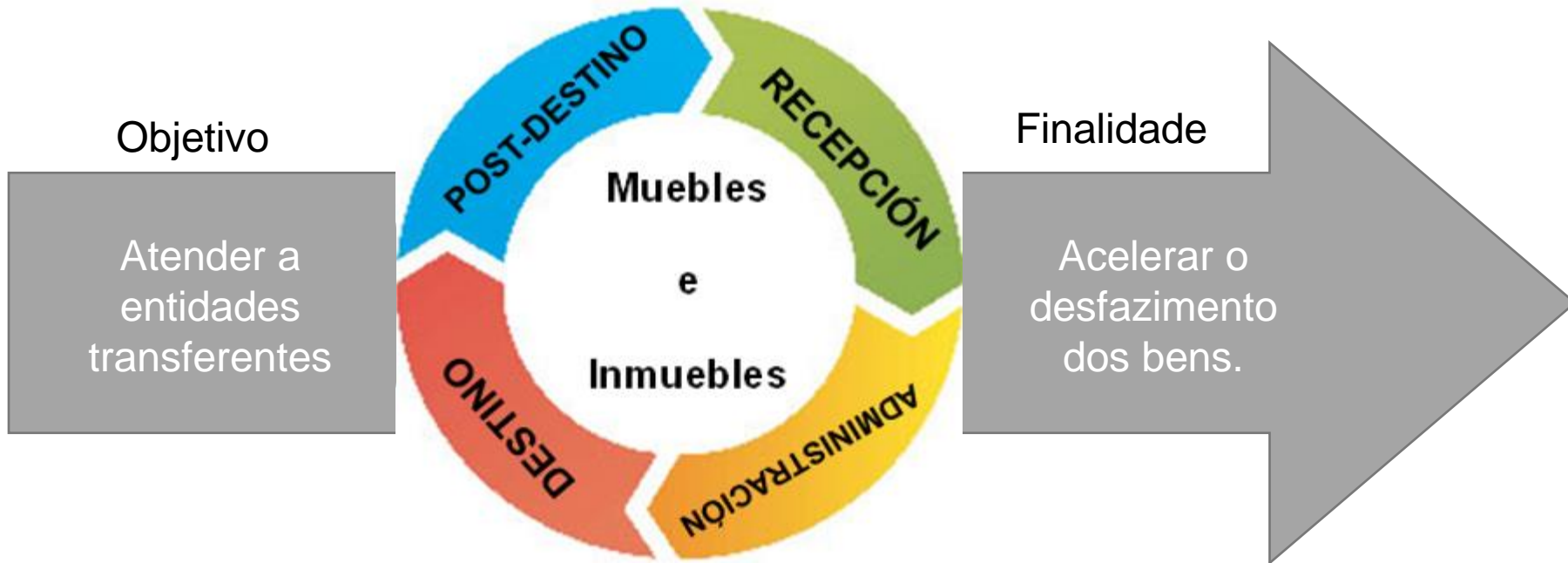
- Liquidação
- Extinção
- Confisco: venda ou liquidação
- Devolução

## Atividades:

- Transportadoras marítimas
- Equipes de futebol profissional
- Ginásios
- Imobiliárias
- Postos de Gasolina
- Mineradoras
- Transportadoras
- Ferrovias
- Empresas do setor Elétrico
- Bancos
- Escolas

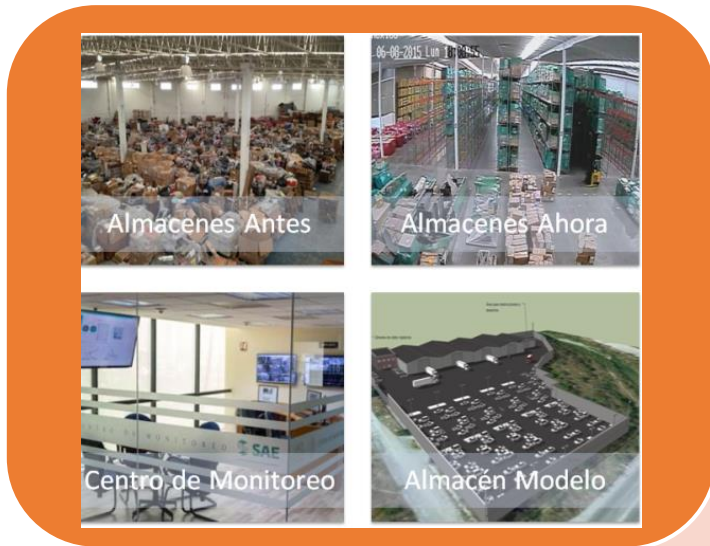
# Operação de Bens

Lei federal para a Administração e Alienação de Bens do Setor Público



# Ações estratégicas em bens

INFRAESTRUTURA



TECNOLOGIA



OPERACIÓN

## Tarjetas Estratégicas

- Coordinación Transversal en la Operación

|  |   |   |   |
|--|---|---|---|
| <p><b>Donaciones</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Preparación preventiva para atención inmediata</li> <li>• Tiempo de respuesta de 24 hrs</li> <li>• 3.6 millones de personas atendidas</li> </ul> | <p><b>Destino de Bienes</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Directrices de Destino de Bienes Muebles</li> <li>• 1.3 millones de bienes antiguos desplazados</li> </ul> | <p><b>Vigilancia</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Eficiencias por 87 mdp</li> <li>• Rediseño esquema mixto</li> </ul> | <p><b>Depositarias</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Controles y seguimiento a cumplimiento</li> <li>• Programa de supervisión</li> <li>• Nueva Base de Datos Institucional de Depositarias</li> </ul> |
|--|---|---|---|

REGULACIÓN

51

**20** Procedimientos Actualizados

---

**28** Procedimientos Abrogados

---

**2** Lineamientos Actualizados

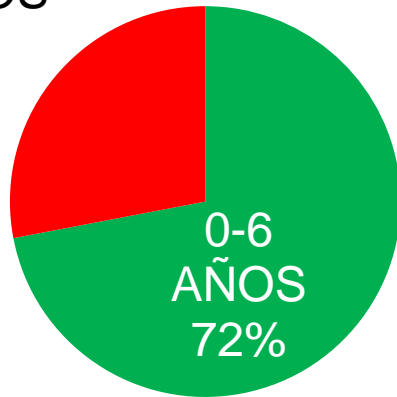
---

**1** Directrices Emitidas

# Desfazimento de bens

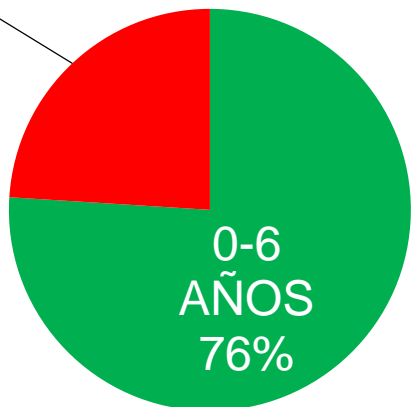
## Inventário de Imóveis

> 6 AÑOS  
28%



## Inventário de Móveis

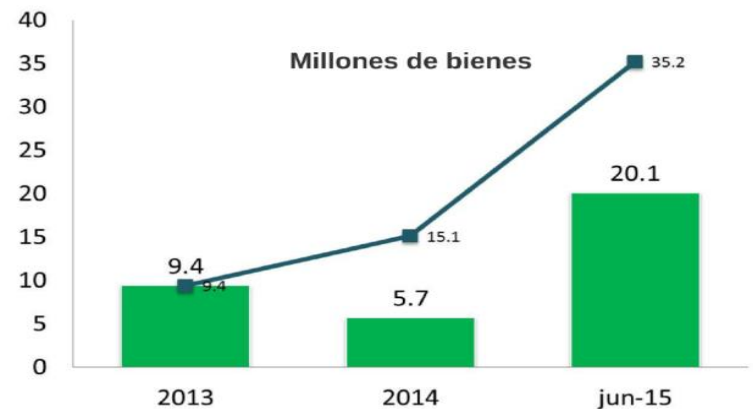
> 1.5 ANOS  
24%



## Doações

- 1,800 toneladas de roupas e calçados
- 631.8 mil jogos
- 3.6 milhões de beneficiados

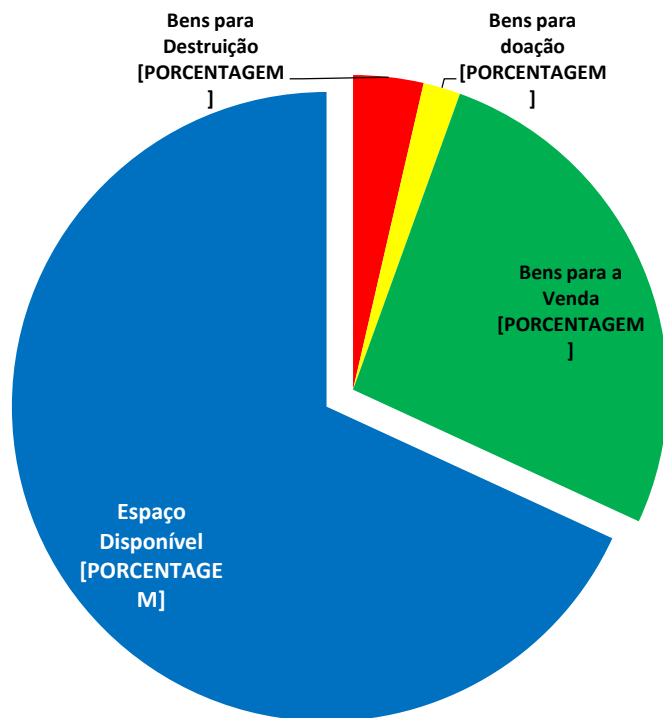
## Destrucciones



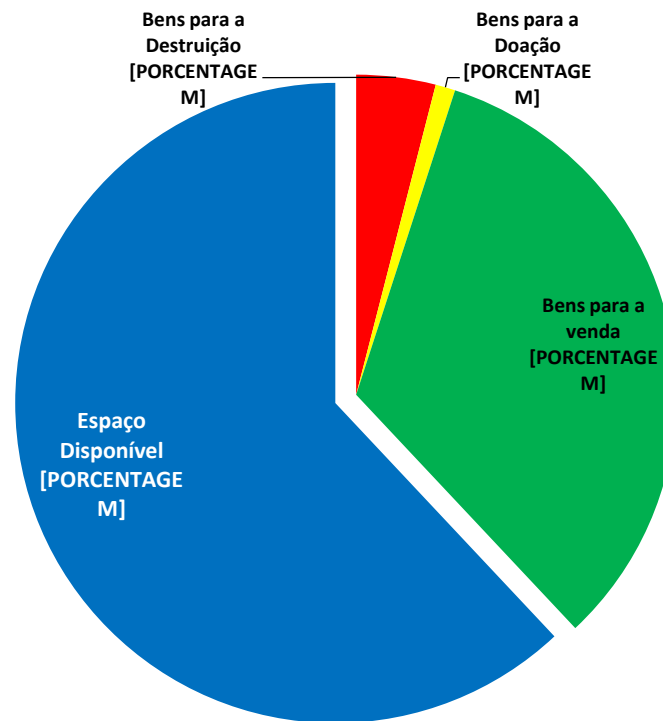
# Resultado do desfazimento de bens

## OCUPAÇÃO DE ARMAZÉNS EN 30 DE JUNHO DE 2015

### Zona Leste



### Zona Oeste



# Esquema Tecnológico

---

Para facilitar a administração e destino dos bens, a SAE desenvolveu distintas ferramentas tecnológicas para:

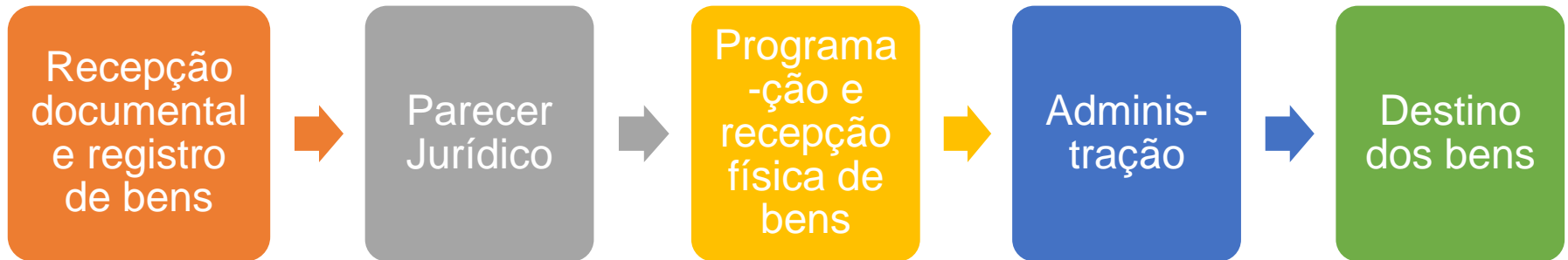
- Base de dados de bens
- Consultas detalhadas e agregadas (Tabuleiro de controle)
- Registro contábil das operações
- Controle de carteira
- Monitoramento para acompanhamento e controle de armazéns
- Portal de internet de leilões eletrônicos
  - A funcionalidade do portal é semelhante ao de empresas como *amazon*, *ebay*, entre outros.

Projeto: Modernização de sistemas a partir das mais recentes tecnologias, cujo objetivo é orientar a plataforma tecnológica à serviços que permitam uma melhor tomada de decisões.

# Esquema Tecnológico. Sistema de Bens

---

Base de dados para o registro (identificação de cada bem), administração (status), acompanhamento e controle de bens.



# Esquema Tecnológico. Sistema de Bens



– Operação desde Delegacias Regionales e Escritórios Centrais.



SAE

PGR

24654

No. Inventario:  
COLINDANCIA E  
COLINDANCIA O  
ENTRE CALLES  
RPP  
OTRAS MEDIDAS

Fotos

| No. Exp.   | No. Ben | Descripción  | Cantidad |
|--|---------|--|----------|
| 444  | 46114   | TERRENOS URBANOS   | 1 ADM    |
| TERRENO URBANO Y FINCA SOBRE EL CONSTRUEDA, IDENTIFICADO COMO LOTE 17 Y 18 DE LA MANZANA 14 DE LA SEGUNDA COLONIA BUROCRATA FEDERAL, UBICADA EN EL |         |  |          |
| No. Exp.   | No. Ben | TOTROS ENES INMUEBLES  | 1 ADM    |
| 444  | 46119   | INMUEBLE UBICADO EN CALLE RIO DE JANEIR.   | 1 ADM    |
| INMUEBLE UBICADO EN CALLE RIO DE JANEIR.   |         |  |          |
| No. Exp.   | No. Ben | AUTOMOVILES  | 1 ADM    |
| 31904  | 49306   | AUTOMOVIL, PONTIAC, BONEVILLE, 1993, SERIE 1G2VH5L0P1228736.   | 1 ADM    |
| AUTOMOVIL, PONTIAC, BONEVILLE, 1993, SERIE 1G2VH5L0P1228736.   |         |  |          |
| No. Exp.   | No. Ben | VANS Y MINIVANS  | 1 ADM    |
| 31934  | 49405   | EN 15.5 CARRETERA JUAREZ A NUEVO CASAS GRANDES CHIHUAHUA   | 1 ADM    |
| EN 15.5 CARRETERA JUAREZ A NUEVO CASAS GRANDES CHIHUAHUA   |         |  |          |
| No. Exp.   | No. Ben | CAMIONETA  | 1 ADM    |
| 31934  | 49405   | CAMIONETA MARCA FORD, TIPO VAN ECONOLINE, MOD. 1992, COLOR BLANCA, PLACAS 8713G73, SERIE 1FDEE140M966244 | 1 ADM    |
| CALLE PRIVADA ROSITA NUM 4 COL. EL PENSAMIENTO, JUAREZ, CH   |         |  |          |

Galería de Fotografías 2092 Registros Encontrados Visualizando del 301 al 330



# Esquema Tecnológico. Tabuleiro de Controle

## Inventario Actual / Bienes Muebles

Asegurado Subtipo Relevante Subtipo Subsubtipo Transferente Rango Días Destino  
 NO ASEGURADOS - Seleccione Valor - Seleccione Valor - Seleccione Valor - Seleccione Valor - Seleccione Valor - Seleccione Valor -

ADMINISTRACIÓN  
6,420,385

PROCESO DE DESTINO  
407,062,598

### Total de Bienes

Actions | 1 of 2 ?

| Transferente   | Cantidad    |
|--|-------------|
| SAT - COMERCIO EXTERIOR  | 408,156,116 |
| LUZ Y FUERZA DEL CENTRO EN LIQUIDACION (TRANSFERENCIA DE BIENES) | 4,173,253   |
| TESOFE TRANSFERENTE  | 944,861     |
| FIDELIQ  | 103,920     |
| FERRONALES   | 35,310      |
| SAT (RESARCIMIENTOS)   | 15,941      |
| PROCURADURÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA (PGR) -                     | 13,019      |
| IMSS JALISCO   | 7,730       |
| IMSS YUCATAN   | 7,025       |
| FIDERCA  | 5,882       |
| CONVENIO BNCSAE  | 4,459       |
| IMSS AGUASCALIENTES  | 3,935       |

Actions

### Periodo de Tiempo Promedio de los Bienes



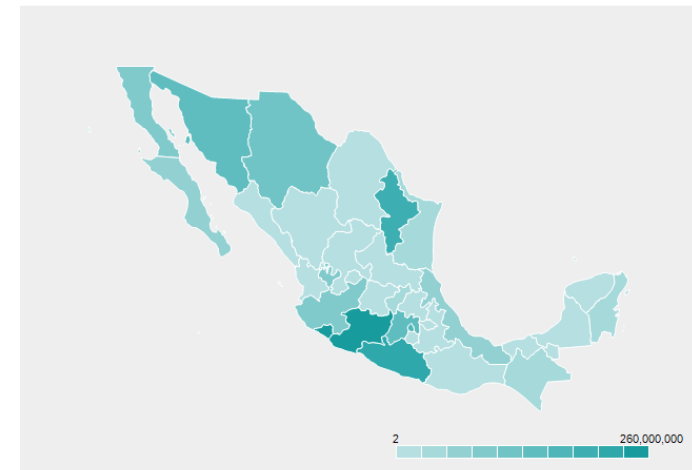
Actions

### Destinos



### Almacenes

Actions

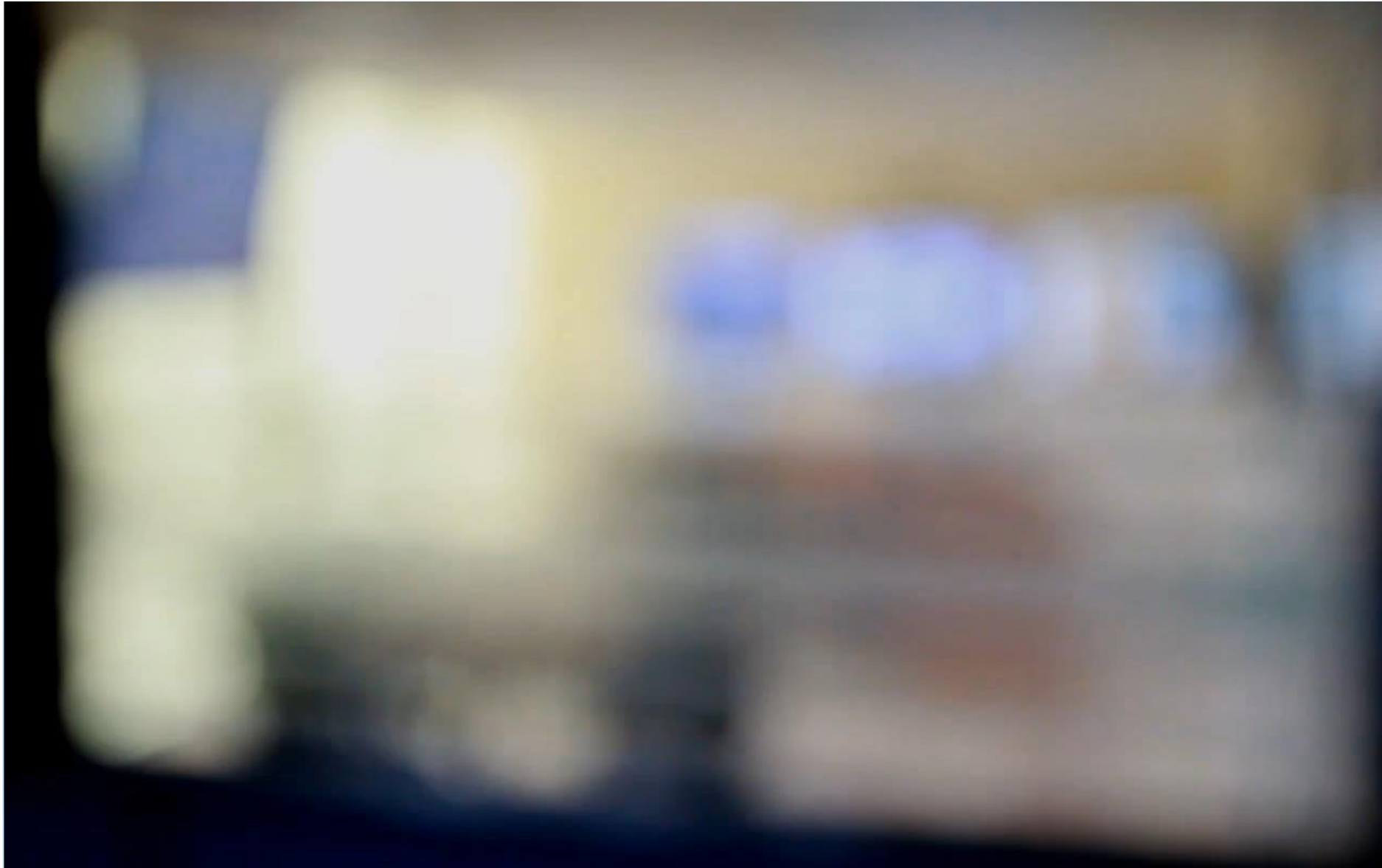


Actions | 1 of 2 ?

| Subtipo                        | Subsubtipo                     | Cantidad    |
|--------------------------------|--------------------------------|-------------|
| PRODUCTOS QUIMICOS Y MEDICINAS | SUSTANCIAS QUIMICAS            | 393,709,780 |
| REFACCIONES Y ACCESORIOS       | REFACCIONES Y ACCESORIOS DE    | 7,536,397   |
| MATERIALES                     | MATERIALES DE PLOMERIA Y FERRE | 2,945,730   |
| MATERIALES                     | MATERIALES PARA CONSTRUCCION   | 1,338,904   |
| ARTICULOS PERSONALES           | ADORNOS Y ACCESORIOS           | 1,326,276   |
| JUEGOS, JUGUETES Y DEPORTES    | JUGUETES                       | 1,259,433   |
| ARTICULOS DE OFICINA Y PAPELE  | ARTICULOS DE OFICINA Y PAPELER | 1,155,707   |
| TELAS Y PRENDAS DE VESTIR      | TELAS                          | 526,401     |
| TELAS Y PRENDAS DE VESTIR      | USADOS O EDO FISICO MALO       | 494,421     |
| DESPERDICIO Y DESECHO FERROSO  | DESPERDICIO                    | 451,516     |
| TELAS Y PRENDAS DE VESTIR      | ROPA                           | 309,410     |
| ARTICULOS PERSONALES           | BISUTERIA                      | 253,079     |
| ARTICULOS NAVIDEÑOS            | ARTICULOS NAVIDEÑOS            | 205,164     |

# Esquema Tecnológico. Centro de monitoramento

---



# Esquema Comercial

A venda de bens se realiza por meio de:

- Licitações
- Leilão Inglês\*:
  - Eletrônico: com programação de ofertas, participação remota e simultânea.
  - Presencial: Nova estratégia dos distintos Estados da República Mexicana. (Regionais)

\* Leilão em viva voz, partindo de um preço mínimo e aceitando lances verbais abertos.



# Fator Humano

---

O SAE valoriza o investimento em recursos humanos, por este motivo:

- Promove um programa de capacitação permanente (32 eventos, 754 participantes e 5.846 horas/homem/capacitação)
- Se desenhou, junto a uma das melhores Unviersidades, um Curso de Especialização (120h) em Administração e Alienação de Bens que é ministrado de maneira exclusiva para os servidores públicos do órgão. Este curso será permanente.



# Fator Humano. Curso Superior da SAE

---

Contenido Temático:

Módulo Introdutório. Contexto Geral de Administração de Bens (4 horas)

Módulo 1. O Serviço de Administração e Alienação de Bens (4 horas)

Módulo II. Origem e natureza dos bens (8 horas)

Módulo III. Sistema informático para a Administração de Bens (8horas)

Módulo IV. Recepção e Administração de Bens (24 horas)

Módulo V. Destino dos Bens (24 horas)

Módulo VI. Empresas e Ativos Financeiros (28 horas)

Módulo VII. Comercialização de Bens Móveis, Imóveis, Ativos Financeiros e Empresas (12 horas)

Módulo VIII. Esquemas Fiduciários (8 horas)



# Fator Humano

---

Além disso, tem trabalhado para melhorar o ambiente de trabalho, mediante:

- Atividades culturais, desportivas e sociais
- Certificações em Equidade Laboral entre Mulheres e Homens
- Promoção de um espaço de trabalho amigável com o meio ambiente.



# Inovação e Melhora Contínua: Reformas Legais

---

O resultado do compromisso do SAE com a inovação e a melhora contínua é a identificação de áreas de oportunidade para a administração do bens, entre elas, se destacam:

- Custos de armazenagem
- Deterioração natural
- Desgaste
- Obsolescência

A atenção a estes desafios implica em buscar um equilíbrio entre a otimização dos bens e das garantias individuais.

Hoje se analisam distintas alternativas para serem propostas ao Congresso com a finalidade de adequar a normativa a respeito, mediante a implementação de reformas legais, que promovam a aceleração do destino dos bens.

---

**OBRIGADO**