



# OEA

Más derechos para más gente



**unieri**

United Nations  
Interregional Crime and Justice  
Research Institute



UNITED NATIONS  
OFFICE OF COUNTER-TERRORISM



# SPORTS

GLOBAL PROGRAMME ON SECURITY OF MAJOR SPORTING EVENTS &  
PROMOTION OF SPORT & ITS VALUES TO PREVENT VIOLENT EXTREMISM





**unieri**

United Nations  
Interregional Crime and Justice  
Research Institute

Avanzar en la comprensión de los problemas relacionados con la delincuencia

Promover reformas justas y eficientes de sistemas de justicia penal

Favorecer el cumplimiento de los instrumentos internacionales y otras normas

Facilitar la cooperación policial internacional y la asistencia judicial



# CARACTERÍSTICAS DE LOS GRANDES EVENTOS



Presencia de dignitarios y atletas

Presencia de medios de comunicaciones internacionales

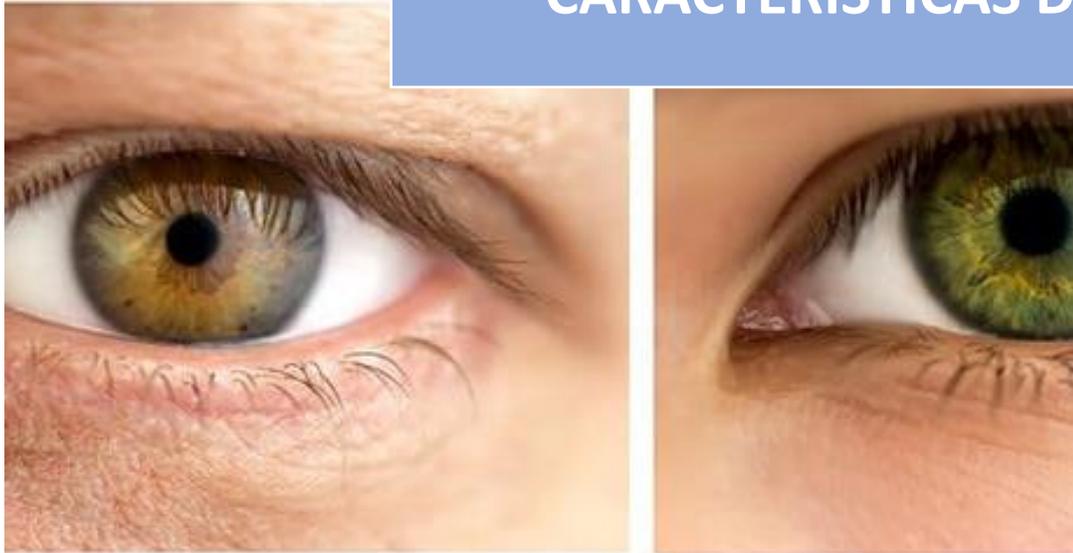
Presencia de visitantes internacionales

Espacios limitados y concurridos  
(Alta concentración de hombres y mujeres)

Duración breve: días o semanas



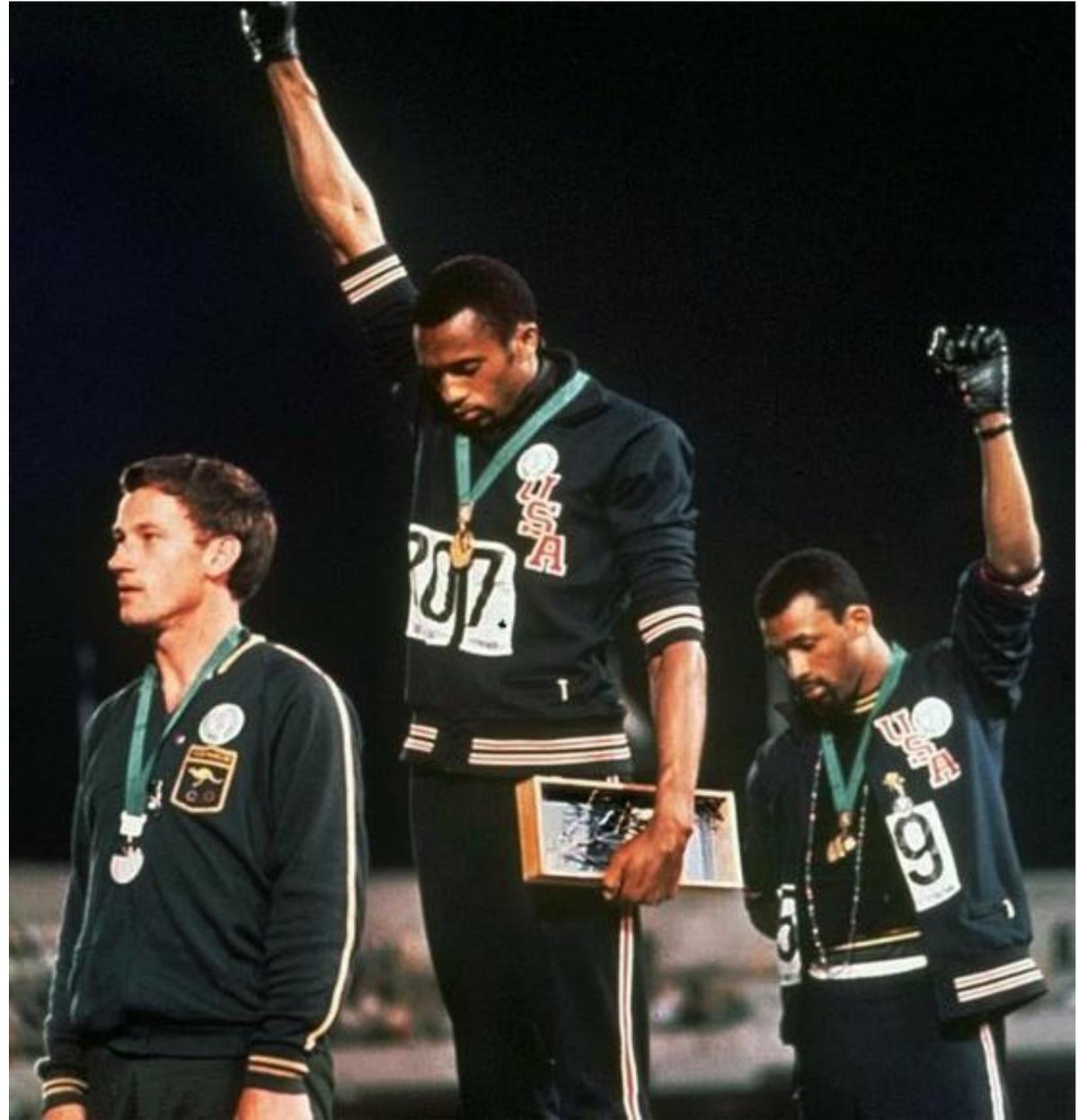
## CARACTERISTICAS DE LOS GRANDES EVENTOS

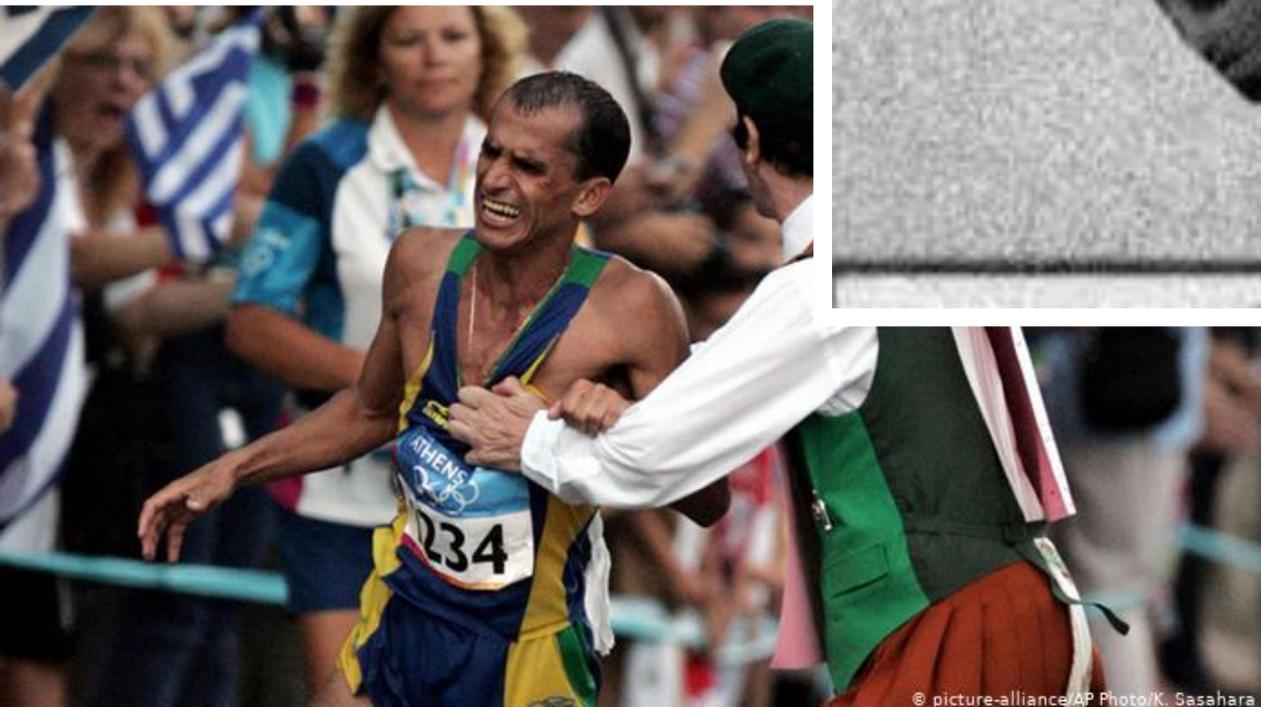


**VISIBILIDAD**



**VULNERABILIDAD**





# RIESGO DE SOBREEXPOSICION



**TERRORISMO**  
QBRN  
Drones  
Ataques multiples  
Lobo solitario  
Ataques suicidas  
Bombas

**DELITOS COMUNES**  
Abuso de alcohol  
Carteristas  
Falsificación  
Estafas



**DELITOS GRAVES**  
Crimen Organizados  
Corrupción/Licitación  
Secuestros  
Crimen sexuales  
Cibernéticos  
Arreglos de partidos  
Clonación de tarjetas

**IMAGENES**  
Streakers/Invasiones  
Protestas/Huelgas  
Incidentes  
Infecciones  
Desastres naturales  
Overstayers

**ORDEN PUBLICO**  
Hooliganismo  
Vandalismo  
Protestas no autorizadas

RIESGO DE  
SOBREEXPOSICION



AMENAZAS



OPORTUNIDADES

NO PREPARARSE PARA TODO PERO  
PARA CUALQUIER COSA



**Failing to plan is  
planning to fail**

- Alan Lakein

**CONTEXTO**

**CAPACIDAD**

**RIESGOS**

**ANALISIS DE NECESIDADES**

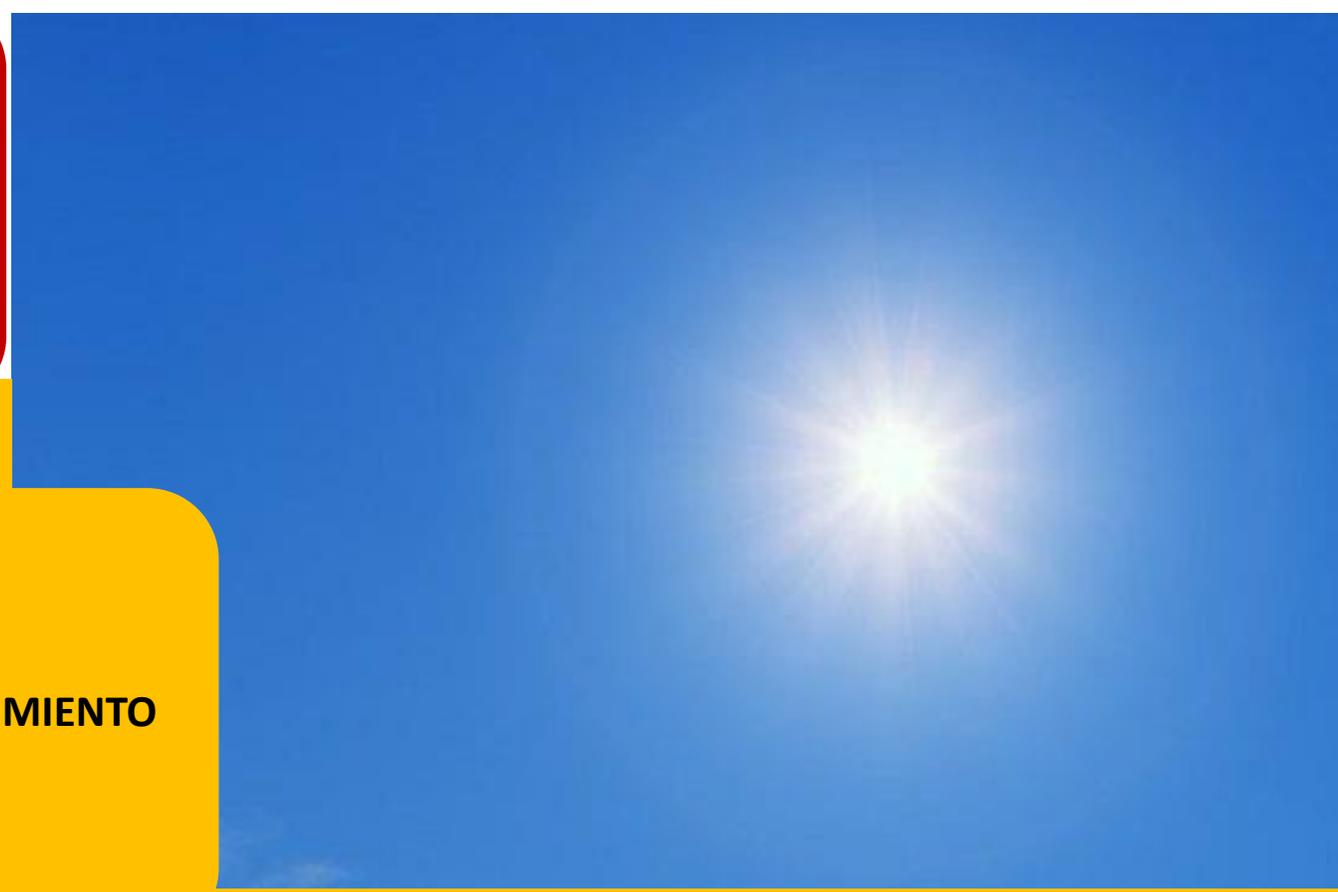
**CONOCIMIENTO**

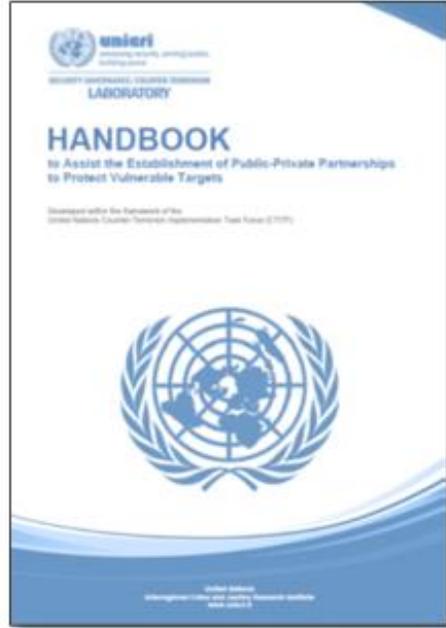
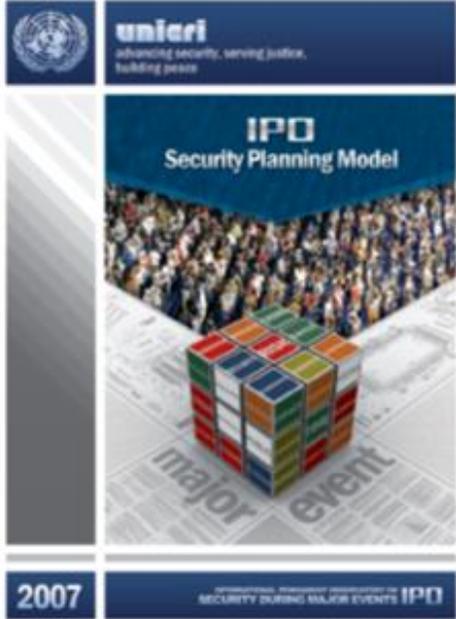
**HERRAMIENTAS TECNICAS**

**PROCESO DE  
PLANEACION**

**PLANES  
SEGURIDAD**

**EVALUACION  
PLANES**





**ECOSOC Resolution 2006/28**

**International Permanent Observatory on Security Measures during Major Events**

*The Economic and Social Council,*

*Recognizing the increasing importance of major events, such as large-scale sporting events, including Olympic Games, high-level summits and other mass events such as national and religious festivals,*

*Recognizing also the principle of freedom of assembly,*

*Mindful of the fact that, owing to their scale and/or high visibility, major events can be a target for unlawful activities, including for terrorism, and can be exploited by organized criminal groups for their illegal activities,*

**Resolution adopted by the General Assembly on 8 September 2006**

*[without reference to a Main Committee (E.50/L.62)]*

**60/288. The United Nations Global Counter-Terrorism Strategy**

*The General Assembly,*

*Guided by the purposes and principles of the Charter of the United Nations, and reaffirming its role under the Charter, including on questions related to international peace and security,*

*Reiterating its strong condemnation of terrorism in all its forms and manifestations, committed by whomever, wherever and for whatever purpose, as it constitutes one of the most serious threats to international peace and security,*

*Reaffirming the Declaration on Measures to Eliminate International Terrorism, contained in the annex to General Assembly resolution 49/60 of 9 December 1994, the Declaration to Supplement the 1994 Declaration on Measures to Eliminate International Terrorism, contained in the annex to General Assembly resolution 51/210 of 17 December 1996, and the 2005 World Summit Outcome,<sup>1</sup> in particular its section on terrorism,*



**GUIDE ON THE SECURITY OF MAJOR SPORTING EVENTS**

**PROMOTING SUSTAINABLE SECURITY AND LEGACIES**





**Planificación de Seguridad  
a Gran Escala**

**Un Manual Práctico**

## HERRAMIENTA TECNICA

**PROCESO DE  
PLANEACION**

**PLANES  
SEGURIDAD**

**EVALUACION  
PLANES**

# CAPÍTULO 1: EL CONTEXTO DE PLANIFICACIÓN

## 1.1 PRINCIPIOS BÁSICOS \_\_\_\_\_

1.1.1 Derechos humanos \_\_\_\_\_

1.1.2 Igualdad de género \_\_\_\_\_

1.1.3 Sustentabilidad ambiental \_\_\_\_\_

## 1.2 CUESTIONES INTERDISCIPLINARIAS \_\_\_\_\_

1.2.1 Sanidad-Enfermedades infecciosas \_\_\_\_\_

1.2.2 Turismo \_\_\_\_\_

1.2.3 Seguridad e infraestructura crítica \_\_\_\_\_

1.2.4 Objetivos vulnerables/ sitios concurridos \_\_\_\_\_

## CAPÍTULO 2:



### Fuentes

En este contexto, los encargados de planificar la seguridad dependerán de tres principales fuentes para lo que sea necesario: el gobierno local, los gobiernos extranjeros, y el sector privado o la sociedad civil.

## CAPÍTULO 3:



### Recursos

El material puro de un plan de seguridad son principalmente información (incluyendo recursos de inteligencia), recursos (humanos, materiales, y tecnológicos), y obligaciones (que van desde legislaciones nacionales hasta contratos privados).

## CAPÍTULO 4:



### Proceso

El proceso de planificación de seguridad, equivalente al proceso de manufacturación en una industria, toma los recursos y los convierte en el producto final, que en este caso, son los planes que después serán implementados. El proceso sigue distintas fases y depende de una fuerza de trabajo altamente organizada concentrada en seis diferentes aspectos: inteligencia, finanzas, jurídico, seguridad y protección, logística, y comunicaciones.

## CAPÍTULO 5:



### Productos

De este proceso resultan tres tipos de productos: planes operativos, planes de apoyo, planes de comunicación.



### Consumidores

Los beneficiarios finales incluyen a cualquiera que asista al evento o participe de él, o incluso aquello que lo ven por televisión, así como las comunidades locales y los gobiernos nacionales que pueden ver como valor añadido la adquisición de buena reputación o el incremento en la afluencia turística. En última instancia, todos los ciudadanos se benefician cuando la gente asignada para proteger y servir al público opera en su mejor capacidad.

# FUENTES



**COMUNIDAD INTERNACIONAL**



**GOBIERNO NACIONAL**



**SECTOR PRIVADO  
SOCIEDAD CIVIL**

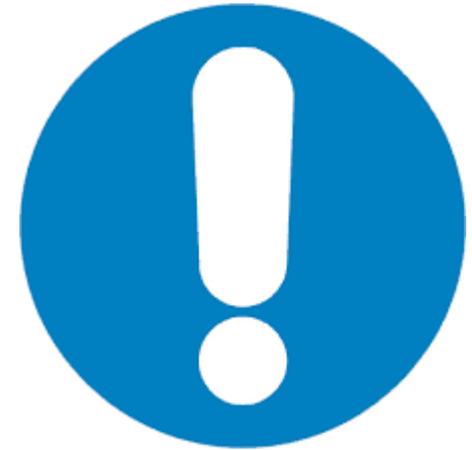
# RECURSOS



**INFORMACION**



**RECURSOS**



**OBLIGACIONES**



OPORTUNIDADES



COOPERACION INTER-AGENCIAS



COOPERACION INTERNACIONAL



COOPERACION PUBLICO-PRIVADO



Inteligencia  
Comunicación  
Investigación  
Servicios diplomáticos  
Servicios judicialo  
Servicios turísticos

Inteligencia  
Control de fronteras  
Rogatorias internacionales  
Investigaciones internacion  
Buenas practicas  
Lecciones aprendidas

Inteligencia  
Prensa nacional y  
internacional  
Redes sociales  
Modelos académicos  
Sociedad Civil



Policía/ejercito nacional  
Protección civil  
Emergencias  
Salud  
Bomberos  
Recursos Financieros

Fuerzas policías/armadas  
Equipamiento/Tecnología  
Apoyo estratégico  
Apoyo logístico  
Seguridad dignitarios extr.  
Recursos Financieros

Seguridad privada  
Equipamiento/Tecnología  
Sedes  
Logística  
Voluntarios  
Patrocinadores/Sponsor



Ley orden publico  
Ley terrorismo  
Ley orgánica seg. eventos  
Transpar./Rendición cuenta  
Uso de la fuerza  
Protección datos/Privac.

Derechos humanos  
ODS/Estándares Int.  
Políticas de genero  
Políticas medioambiente  
Políticas de inclusión  
Políticas de trabajadores

Contratos  
Licitaciones  
Responsabilidad social  
empresarial/corporativa  
Requisitos organizadores  
Ciudadanos/Visitantes

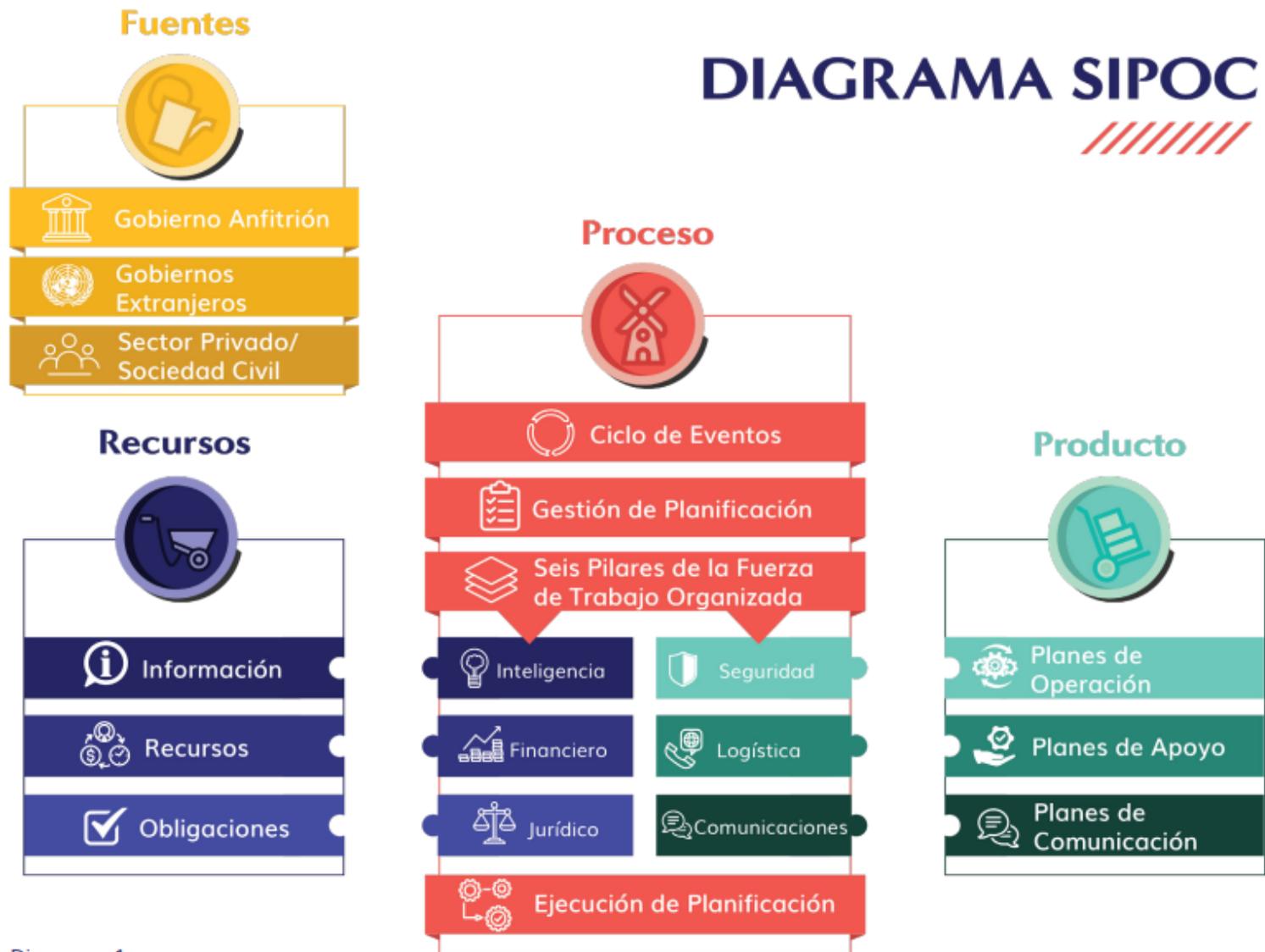


Diagrama 1



Diagrama 2

# TEMAS PRINCIPALES DE CAPACITACION



COOPERACION  
INTERNACIONAL

COOPERACION  
MULTISECTORIAL

Publico/Publico  
Publico/Privado

PROCESO  
PLANEACION

Estructura  
Gobernanza  
Resultado



INTELIGENCIA

Amenazas  
Análisis de riesgo

COMUNICACION



## OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE



Duccio Carlo MAZARESE  
+39 3346316379  
duccio.mazarese@un.org



# Etapas de Planeación de los Grandes Eventos

