

[Ver resultados](#)

Encuestado

59

Anónimo

245:22Tiempo para
completar

INFORMACIÓN GENERAL

1

Estado Miembro Postulante:

Brasil



2

Institución Pública Postulante:

Prefeitura Municipal de Niterói

Más opciones para Re:

3

Nombre de la Experiencia Innovadora:

A Niterói Que Queremos: o ponto de partida para a implementação de um Sistema de Planejamento Municipal participativo, integrado e sustentável

4

Fecha de inicio de la implementación:

Nota: Se exige 02 años mínimo de implementación. No se considerará el tiempo de diseño y elaboración de la experiencia, así como el tiempo que fue necesario para la búsqueda de recursos si es aplicable.

22 de novembro de 2014

5

Categoría a la que postula:

- Innovación en el Gobierno Abierto
- Innovación en el Uso de Evidencias desde las Ciencias del Comportamiento
- Innovación en la Inclusión Social
- Innovación en la Promoción del Enfoque de Igualdad de Género, Diversidad y Derechos Humanos
- Innovación en Gobierno Inteligente

INFORMACIÓN INSTITUCIONAL

6

Nombre de la Entidad Postulante:

7

Dirección:

8

Teléfono:

9

Página Web:

10

Correo Electrónico:

11

Nivel Administrativo de la Entidad:

- Nivel Nacional
- Nivel Estadual - Regional
- Nivel Local
- Outras

12

Natureza Administrativa:

- Poder del Estado
- Ministerio, Secretaría
- Órgano Autónomo
- Agencia Especializada
- Empresa Pública
- Outras

INFORMACIÓN DE LA EXPERIENCIA INNOVADORA

13

Resumen Ejecutivo: En esta sección se pide exponer brevemente la experiencia innovadora presentada. Por favor, facilite información que corrobore y resalte elementos que estime importantes de la iniciativa (**300 palabras como máximo**):

O Município de Niterói faz parte da região metropolitana do Estado do Rio de Janeiro e tem uma população estimada de 516.981 habitantes (IBGE, 2021). Nos últimos anos, a gestão municipal tem se destacado por diversas iniciativas de Governo Aberto, conquistando o 1º lugar no eixo "Transparência e Governança" e a 9ª posição do Ranking Geral do Connected Smart Cities 2021; a nota máxima (10) na Escala Brasil Transparente - Avaliação 360º da Controladoria Geral da União do Brasil (CGU); e o 3º lugar nos Pilares "Cidades Excelentes" e "Eficiência Fiscal e Transparência" do Prêmio Band, dentre outros.

Esse novo olhar advém, dentre outras iniciativas, da estratégia de desenvolvimento e implementação de um sistema participativo, integrado e sustentável de planejamento municipal, delineado e constantemente fortalecido desde 2013.

Num primeiro momento, observada a necessidade de uma política de estado capaz de orientar a gestão e consolidar a cultura de planejamento em âmbito municipal, foi elaborado o "Plano de Desenvolvimento Estratégico Niterói Que Queremos 2013-2033 (NQQ)". O Plano, firmado como uma "carta de navegação" na cidade, delineou as estratégias, diretrizes e metas de curto, médio e longo prazo, que norteia a gestão estabelecendo sua visão de futuro em um horizonte de 20 anos, cujo objetivo a ser atingido é: "Niterói: a melhor cidade do Brasil para se viver e ser feliz".

A partir desses desafios traçados, Niterói desenvolve planos e políticas públicas de curto e médio prazo que a direcionam para o alcance das metas e resultados pactuados com a sociedade no NQQ, mediante a sua integração com instrumentos como os Planos Plurianuais e os Planos de Metas. Ademais, a constituição de uma rede de atores (Rede PlaNit) foi fundamental para o gerenciamento, monitoramento e avaliação dessas estratégias, assim como a criação de um Portal de Planejamento que promove a accountability municipal.

14

Antecedentes: Describa la situación inicial que se pretendió fortalecer y/o mejorar, o el problema que se busco solucionar, existente antes de la implementación de la experiencia innovadora **(300 palabras como máximo):**

Alguns fatores, que se complementam, foram considerados para a construção dessa estratégia de um Sistema de Planejamento Municipal, implementada a partir de 2014.

Naquele contexto, que marcava o início de uma nova gestão, percebe-se a carência de uma série de medidas estruturais na administração municipal de Niterói, então marcada por um cenário de importantes fragilidades institucionais, que iam desde um grande desarranjo fiscal, com dívidas e atrasos no pagamento de pessoal, à uma defasada rede infralógica, que impactava na qualidade e agilidade da prestação de serviços públicos em atendimento às demandas de seus cidadãos.

Com a incumbência de fazer um "raio-x" da cidade e delinear políticas e ações para colocar Niterói a luz do século XXI, identificou-se a necessidade de definir uma visão de longo prazo no município como ponto de partida para a instituição de um Sistema de Planejamento Municipal participativo, integrado e sustentável.

15

Vinculación de la Experiencia Innovadora con la Categoría Seleccionada: Por favor, exponga la relación existente entre la experiencia innovadora y la categoría seleccionada en forma breve y concisa **(300 palabras como máximo):**

O advento das reformas das democracias modernas instauradas no final do século XX, no Brasil e no mundo, trouxe a importância do envolvimento do cidadão no centro do debate das políticas públicas. Essa premissa foi peça-chave no processo de desenvolvimento e ampliação dos mecanismos de governança participativa, de transparência e de controle social na administração municipal de Niterói. Na última década, a gestão desenvolveu diversas ações que orientam os esforços municipais para torná-la mais eficiente nesse sentido, dentre elas, a instituição do Sistema de Planejamento Municipal. Essa e outras iniciativas colocaram Niterói como referência nas temáticas de Governo Aberto, sendo inclusive reconhecida, a nível nacional, como uma das melhores cidades em diversos rankings, como os rankings da Connected Smart Cities, da Controladoria-Geral da União no Brasil e do Prêmio Band Cidades Excelentes, em 2021.

Vinculación con la Experiencia Innovadora con los Criterios de Evaluación

A. SINGULARIDAD. Se refiere a la creación de iniciativas que tengan carácter inédito dentro de la administración pública. A través de este criterio, se busca conocer cómo se ideó la experiencia innovadora, cuáles son los antecedentes que presenta y qué características propias comprende, que la hacen única.

Precise la siguiente información **(300 palabras como máximo para cada respuesta):**

16

¿Quién, cuándo, y cómo se ha originado la experiencia innovadora? Por ejemplo:

- Informe de consultoría
- Propuesta política
- Funcionarios de la misma entidad, etc.

Em 2013 inicia-se uma nova gestão em Niterói, que traz consigo uma visão inovadora de construção e fortalecimento do planejamento municipal. Esse entendimento fica claro em um dos primeiros atos normativos, o Decreto 11.304 de 1 de janeiro de 2013, que indica em sua primeira consideração que "uma administração pública responsável e transparente exige que o planejamento e a programação orçamentária do poder executivo sejam elaborados a partir da fixação de objetivos e metas que tenham impacto efetivo sobre a qualidade de vida da população e sobre o desenvolvimento sustentável da cidade". A partir dessa diretriz, Niterói desenvolve sua carta de navegação elaborando o Plano de Desenvolvimento Estratégico Niterói Que Queremos 2013-2033, que traz a visão de longo prazo, estabelecendo ações e metas a serem atingidas até 2033, a partir de um diagnóstico municipal realizado e indicadores levantados desde 2013. O desenvolvimento deste plano foi financiado pelo Movimento Brasil Competitivo (MBC) que realizou o aporte financeiro para contratação da consultoria especializada da Macroplan. Dado o estabelecimento da visão de longo prazo, e como premissa de qualquer ente federativo, é necessária a elaboração de instrumentos de planejamento, como o PPA, de médio prazo. Para além dele, o município conta ainda com o Plano de Metas, de curto prazo. Ambos os instrumentos passam então a ser desenhados tendo em vista a estratégia estabelecida no NQQ, integrando-os. Além dos instrumentos, foi institucionalizado, mediante Decreto nº 12.507/2017, uma rede de agentes públicos municipais responsáveis por planejar, monitorar e fornecer dados para a avaliação da política pública relacionada às suas temáticas. As informações das políticas integrantes desse Sistema de Planejamento Municipal são apresentadas de forma simplificada e centralizada por meio do Portal do Planejamento de Niterói, concebido para ser um canal oficial que integra todos os instrumentos supracitados, promovendo o amplo acesso das informações.

17

Existencia de experiencias similares a nivel internacional, nacional y/o local que han inspirado, informado y/o contribuido para la experiencia postulante:

O sistema participativo, integrado e sustentável de planejamento municipal é ainda um grande desafio para as gestões municipais, que, em alguma medida, desenvolvem seus modelos a partir de outras experiências, adequando-as as suas realidades.

Como uma referência no desenho do Plano de longo prazo de Niterói, a consultoria responsável teve em vista a sua experiência na construção de outros Planos como o "Planejamento Estratégico Belo Horizonte 2010-2030", do município de Belo Horizonte em Minas Gerais, e o Plano de Desenvolvimento ES 2025, do Estado do Espírito Santo.

Da mesma forma, atualmente, o Plano de Desenvolvimento Estratégico Niterói Que Queremos tem sido um dos modelos que vem sendo replicados em outros entes públicos como no Governo do Estado do Ceará com "Os 7 Cearás" e, mais recentemente, na Prefeitura Municipal de Londrina, com o "MasterPlan Londrina 2040".

Outro destaque se dá aos instrumentos de médio e curto prazo, aqui destacados pelo Plano Plurianual e o Plano de Metas Anual, respectivamente, que, com alguma frequência, é buscado por outros entes municipais a fim de conhecer as metodologias e estratégias adotadas ao longo do processo de elaboração, execução, monitoramento, avaliação.

18

¿Qué elementos concretos pueden indicar que esta experiencia innovadora tiene carácter inédito? En definitiva, ¿qué elementos la diferencian de experiencias similares en otras latitudes?:

A inovação dessa experiência advém da visão sistêmica do planejamento da gestão local, que implica em: (i) um sistema participativo, integrado e sustentável de planejamento que estabelece um norte de onde a cidade quer chegar num horizonte de longo prazo; (ii) conjugado com o apoio de uma rede de atores servidores continuamente capacitados, intitulada "Rede Planit", responsável por fazer essa "engrenagem" girar; (iii) e, por último, mas não menos importante, o lançamento de um portal único que centraliza as informações atinentes aos temas, que proporciona um canal de comunicação interna com órgãos e entidades da Prefeitura, a disponibilização de informações a órgãos de controle, bem como um espaço de consulta e benchmarking para outros entes de diversas esferas e potenciais investidores interessados na cidade.

Dessa forma, o sistema de planejamento de Niterói, de forma encadeada, busca garantir a orientação da gestão para resultados, a sinergia em seus múltiplos universos, a transparência e o controle social.

B. VALOR Y BENEFICIO PÚBLICO. Implica demostrar que la implementación de la experiencia innovadora repercute en un **mayor beneficio a la ciudadanía** (por ejemplo: menores tiempos de espera, información en lenguaje claro, procesos simplificados, etc.).

Precise la siguiente información: **(300 palabras para cada respuesta)**

19

Caracterización de la población-meta & tamaño del grupo de personas beneficiarias:

Toda a população de Niterói, direta ou indiretamente (população estimada de 516.981 pessoas), segundo dados do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística (IBGE), em 2021.

20

Metas/Indicadores de Cobertura

Dentre Indicadores de Cobertura, pode-se destacar: Dívida consolidada líquida sobre receita corrente líquida que diminuiu de 1.12% (2014) para 27.5% (2020); Índice de Investimento do Tesouro Municipal que aumentou de 6,44% (2014) para 12% (2020).

21

Metas/Indicadores de Resultados: Aquí brindar datos cuantitativos y cualitativos de la situación anterior a la implementación y los resultados obtenidos al implementar la experiencia innovadora

Dentre Indicadores de Resultado, pode-se destacar: Índice de Investimento do Tesouro Municipal que aumentou de 6,44% (2014) para 12% (2020); Servidores capacitados pela Escola de Governo e Gestão de Niterói que aumentou de 120 (2017) para 843 (2020).

22

Metas/Indicadores de Impacto:

Dentre Indicadores de Impacto, pode-se destacar o Índice FIRJAN de Gestão Fiscal (IFGF), que aumentou de 0,8066 (2013) para 0,9393 (2020).

23

Herramientas, metodologías y técnicas que a bien se consideren para medir la cobertura, los resultados y el impacto de la experiencia innovadora en función de sus objetivos y metas inicialmente propuestos Por ejemplo: (a) encuestas de opinión (surveys), (b) experimentos de campo (field experiments), (c) experimentos naturales (natural experiments) y/o RCTs (randomized controlled trials), entre otros.

A metodologia da Gestão Estratégica Orientada para Resultados (GEOR) é a base do desenvolvimento dos instrumentos de planejamento de curto, médio e longo prazo em Niterói. Sendo assim, a municipalidade se apoia na medição dos resultados a partir de indicadores estabelecidos no Plano de Desenvolvimento Estratégico Niterói Que Queremos 2013-2033 e no Plano Plurianual 2022-2025. Além desses indicadores, a Prefeitura Municipal de Niterói também acompanha indicadores estabelecidos do Programa Cidades Sustentáveis, da Rede Urban 95 – Primeira Infância, indicadores previstos nas metas dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da Agenda 2030, dentre outros indicadores mapeados no ObservaNit.

Vale destacar que a avaliação de políticas públicas e gestão da informação vem sendo fortalecida a partir da criação de uma área específica que tem como atribuição coordenar a produção, organização e atualização de dados de fontes oficiais e registros administrativos da Prefeitura, visando subsidiar o monitoramento dos indicadores, assim como a produção de estudos e análises, auxiliando a tomada de decisões pela gestão pública como um todo.

O acompanhamento desses indicadores são publicizados no Portal do Planejamento e do portal do ObservaNit (<http://observa.niteroi.rj.gov.br/>).

C. REPLICABILIDAD. Se refiere a las **condiciones de transferibilidad y replicabilidad de la práctica innovadora en otros países de las Américas.** Para tal efecto deberían ser valorados la posibilidad de adaptación de los procesos administrativos a otros contextos institucionales, accesibilidad de la financiación, condicionamientos políticos, sociales y culturales de la organización y del entorno, etc.

Precise la siguiente información: **(300 palabras para cada respuesta)**

24

Complejidad operacional para la implementación de la práctica en su país/organización:

A complexidade da aplicação do planejamento orientado para resultados, cujo qual é uma das premissas do Sistema Participativo, Integrado e Sustentável de Planejamento Municipal, se deu especialmente em instituir a cultura de planejamento em todo o governo.

Esse desafio demanda, em especial, o patrocínio político da agenda pela mais alta liderança da instituição, o contínuo alinhamento e a adesão pelo seu alto escalão, bem como o engajamento, também continuado, de todos os colaboradores dos órgãos e entidades em aderirem a metodologia proposta, compreendendo e adequando-a conforme suas especificidades, de forma a disseminar a cultura e efetividade do planejamento na definição e priorização de políticas públicas locais.

25

Grado de sensibilidade política o necessidade de obter apoio de autoridade política em seu país/organização:

A sensibilidade política em 2013 foi a de identificar no município a necessidade de reorganizar a estrutura de toda a sua máquina administrativa como medida inicial para alavancar o desempenho e qualidade das entregas à sociedade.

Do outro lado, a sensibilização de atores externos à instituição, como outros poderes do Estado e a própria população, é fundamental para a implementação de um projeto como esses. Para tanto, o engajamento e envolvimento desses atores desde o início da concepção do projeto se apresenta de forma imprescindível para o desenvolvimento de uma política pública de Estado, como o estabelecimento de um planejamento estratégico de longo prazo.

26

Fatores críticos de êxito (FCE) em seu país/organização:

Dentre os fatores críticos de sucesso para a implementação de um projeto como um sistema de planejamento municipal participativo, integrado e sustentável, deve-se tem em vista fatores como: (i) patrocínio político, ou seja, é necessária que a mais alta liderança veja valor na iniciativa e a tenha em vista em sua agenda prioritária; (ii) envolvimento social nos processos de debate e discussão do início ao fim do projeto; (iii) articulação com os diversos segmentos da sociedade civil organizada e academia; (iv) instituição de um rede de agentes públicos da instituição que permita a articulação e intersectorialidade das políticas; (v) uma estrutura que disponha de recursos, ferramentas e técnicas que façam frente aos desafios tecnológicos e digital atual.

27

Cambios em el ordenamiento legal que fueron necesarios em seu país/organização:

Não se aplica, tendo em vista a iniciativa inovadora e progressista.

28

Grado de coordinación interinstitucional requerido em seu país/organização:

Desde a sua concepção, o Sistema de Planejamento Municipal decorre fundamentalmente a partir da interlocução entre os órgãos e entidades da Prefeitura de Niterói, sobretudo, junto à alta gestão de secretariado e aos servidores designados como membros da Rede PlaNit, uma vez que o sistema de planejamento de um governo local transpassa a atribuição de uma única área.

Na Prefeitura de Niterói, a capitaneadora desse projeto é a Secretaria de Planejamento, Orçamento e Modernização da Gestão (SEPLAG), responsável por coordenar, disseminar e salvaguardar a metodologia do processo. Do outro lado, as setoriais são as responsáveis por, dentro do seu escopo de trabalho e suas finalidades, delinear e propor a política pública.

A integração interinstitucional de todos os atores públicos envolvidos é fundamental nesse processo de transversalidade, potencializando os resultados que proporcionam melhor qualidade de vida para a população, bem como a própria eficiência dos gastos públicos da organização.

29

Recursos humanos y financieros requeridos vs. obtenidos em seu país/organização:

O desenvolvimento do Plano de Desenvolvimento Estratégico Niterói Que Queremos 2013-2033 contou com o financiamento do Movimento Brasil Competitivo (MBC), organização da sociedade civil sem fins lucrativos que tem por finalidade promover a competitividade sustentável do Brasil. Mediante esse aporte, foi realizada a contratação da consultoria Macroplan Prospectiva Estratégia & Gestão, responsável pela elaboração do Plano, sob a orientação do Chefe do Poder Executivo, coordenação da Secretaria de Planejamento, Modernização da Gestão e Controle (SEPLAG) e em parceria com os demais órgãos e entidades.

Os demais planos – de médio e curto prazo – a Rede PlaNit e o Portal de Planejamento que compõem o Sistema de Planejamento Municipal, foram desenvolvidos sob a coordenação e corpo técnico da própria SEPLAG, também em conjunto com os servidores dos demais órgãos e entidades da Prefeitura; não implicando, portanto, em aporte financeiro além dos gastos com pessoal.

D. EFICIENCIA. Se refiere a la capacidad de la administración pública para ordenar sus procesos de tal forma que estos optimicen sus recursos (financieros, humanos, logísticos, etc.) y a su vez generen mayores y mejores resultados.

Precise la siguiente información: **(300 palabras para cada respuesta)**

30

Costo total de la experiencia (estimación en USD/año fiscal):

O desenvolvimento do Planejamento Estratégico de longo prazo da cidade foi financiado a partir de um termo de cooperação com o Movimento Brasil Competitivo (MBC), onde foi contratada a consultoria Macroplan Prospectiva Estratégia & Gestão, com um custo estimado de USD 600.000,00 (estimativa em USD/2013).

31

Costo-por-persona beneficiada (estimación en USD/año fiscal por beneficiario directos y indirectos):

A informação não é passível de mensuração neste projeto, embora ele tenha impactado milhares de pessoas, direta e indiretamente.

32

Indicador cuantitativo/cualitativo de costo-beneficio (nota: indicar evolución por año fiscal y comparar con experiencias similares o prácticas alternativas sipossible):

Dentre outros indicadores, apresenta-se o Índice FIRJAN de Gestão Fiscal, que é composto por quatro indicadores, que assumem o mesmo peso para o cálculo do índice geral, 25%: Autonomia, que é a capacidade de financiar a estrutura administrativa; Gastos com Pessoal, que significa o grau de rigidez do orçamento; Liquidez, que trata do cumprimento das obrigações.

Nesse índice, o Município de Niterói apresenta a seguinte evolução: 0,8066 (2013), 0,8052 (2014), 0,7947 (2015), 0,9024 (2016), 0,9384 (2017), 0,8066 (2018), 0,9640 (2019) e 0,9393 (2020).

Comparativamente à cidade do Belo Horizonte em Minas Gerais: 0,7500 (2013), 0,7388 (2014), 0,6432 (2015), 0,7475(2016), 0,7075 (2017), 0,7313 (2018), 0,7464 (2019) e 0,7563 (2020).

E. SUSTENTABILIDAD. Implica el nivel de permanencia, resiliencia y enraizamiento de la experiencia que la haga capaz de mantenerse en el tiempo, resistir a los cambios políticos de la administración, cambios institucionales y organizativos, financiamiento, grado de compromiso de las autoridades y personal gubernamental, etc.

Precise la siguiente información: **(300 palabras para cada respuesta)**

33

Tiempo de vigencia legal:

O Plano de Desenvolvimento Estratégico Niterói Que Queremos 2013-2033 (NQQ) está em vigência a 07 anos e 09 meses, norteando desde então o olhar da gestão municipal em relação à definição de políticas públicas e ações, tendo em vista os objetivos e metas traçados no Plano. Embora não haja uma normativa legal específica que institua o Plano, seu início se dá a partir da publicação do Decreto Municipal nº 11.304/2013, sobre a implantação de um novo modelo de planejamento estratégico e programação orçamentária baseado na definição de metas de resultado no âmbito do poder executivo municipal, publicado em 01 de janeiro de 2013, que, por sua vez, está em vias de completar 10 anos. Da mesma forma, o Sistema de Planejamento Municipal segue regulamentado pelo Decreto Municipal nº 12.507, que organiza e disciplina o Sistema de Planejamento e Orçamento do Poder Executivo Municipal, desde 03 de janeiro de 2017.

34

Nivel del reconocimiento legal de la práctica:

(Por ejemplo: ley ordinaria, documento de política, portaría, reglamento, protocolo internacional).

DECRETO Nº 11.304 DE 2013 - Dispõe sobre a implantação de um novo modelo de planejamento estratégico e programação orçamentária baseado na definição de metas de resultado no âmbito do Poder Executivo Municipal (<https://leismunicipais.com.br/a/rj/n/niteroi/decreto/2013/1131/11304/decreto-n-11304-2013-dispoe-sobre-a-implantacao-de-um-novo-modelo-de-planejamento-estrategico-e-programacao-orcamentaria-baseado-na-definicao-de-metas-de-resultado-no-ambito-do-poder-executivo-municipal?q=Estrategico>);

DECRETO Nº 12.507 DE 2017 - Organiza e disciplina o Sistema de Planejamento e Orçamento do Poder Executivo Municipal (<https://leismunicipais.com.br/a/rj/n/niteroi/decreto/2017/1251/12507/decreto-n-12507-2017-organiza-e-disciplina-o-sistema-de-planejamento-e-orcamento-do-poder-executivo-municipal?q=Decreto+12.507%2F2017>);

LEI Nº 3.336 DE 2017 - Dispõe sobre o Plano Plurianual para o período de 2018/2021 (<https://leismunicipais.com.br/a1/rj/n/niteroi/lei-ordinaria/2017/334/3336/lei-ordinaria-n-3336-2017-dispoe-sobre-o-plano-plurianual-para-o-periodo-de-2018-2021>);

LEI Nº 3.677 DE 2021 - Dispõe sobre o Plano Plurianual do Município para o período de 2022-2025 (<https://leismunicipais.com.br/a/rj/n/niteroi/lei-ordinaria/2021/368/3677/lei-ordinaria-n-3677-2021-dispoe-sobre-o-plano-plurianual-do-municipio-para-o-periodo-de-2022-2025?q=LEI%20N%BA%203.677%2C%20DE%2023%20DE%20ZEZEMBRO%20DE%202021>);

PORTARIA Nº 003 DE 2022 – Que designa os membros da Rede de Planejamento e Orçamento de Niterói (Rede Planit) (http://www.niteroi.rj.gov.br/wpcontent/uploads/do/2022/01_Jan/14.pdf).

35

Resiliencia de la práctica innovadora a cambios en la autoridad política (nota: indicar número de ciclos electorales y/o años superados):

O sistema participativo, integrado e sustentável de planejamento municipal está em vigência e em constante aprimoramento a cerca de oito anos, perpassando agora o 3º ciclo governamental.

36

Resiliencia de la práctica innovadora a cambios en la autoridad administrativa (nota: indicar número de ciclos administrativos y/o años superados):

O sistema participativo, integrado e sustentável de planejamento municipal está em vigência e em constante aprimoramento a cerca de oito anos, perpassando agora o 3º ciclo governamental.

37

Resiliencia de la práctica innovadora a cambios ocurridos en las fuentes de financiación y presupuesto (nota: indicar cambios en fuentes de financiación, en caso pueda estar disponible):

O aporte financeiro se limitou ao desenvolvimento do Plano de Desenvolvimento Estratégico Niterói Que Queremos 2013-2033. A sua continuidade e aperfeiçoamento foi realizado mediante recursos humanos próprios da administração municipal, sem que houvesse algum gasto ou mesmo descontinuidade dessa iniciativa ao longo dos últimos oito anos.

38

Porcentaje total de las fuentes de financiación provenientes de la cooperación internacional (estimación en USD/año fiscal, caso disponible):

Não se aplica.

39

Número de donantes/cooperantes (en últimos 2-3 años fiscales):

Não se aplica.

F. PERSPECTIVA DE GÉNERO, DIVERSIDAD Y DERECHOS HUMANOS. Consiste en determinar cómo la iniciativa sometida a concurso promueve mejoras en las condiciones de igualdad y equidad entre hombres, mujeres y personas de identidad de género diversa, desde un enfoque interseccional, en las dimensiones de acceso, trato, oportunidades, calidad, diferenciación de prestaciones de los servicios públicos, etc. Asimismo, se toma en consideración la dimensión de género, diversidad y derechos humanos dentro de la institución que implementa la experiencia innovadora.

Precise la siguiente información: **(300 palabras para cada respuesta)**

40

¿Se ha tomado en cuenta los principios de Igualdad y No Discriminación en la iniciativa? ¿Se ha tomado en cuenta la perspectiva de género? ¿En qué etapa/s del proceso (Diseño, implementación, etc)? Especificar cómo:

As questões de inclusão social são abordadas desde o início do projeto, ao se definir uma área de resultado específica no Plano do NQQ que versa sobre a defesa e promoção de oportunidades para todos, intitulada Área de Resultado "Niterói Inclusiva". Além desse instrumento de longo prazo, todos demais instrumentos do Sistema de Planejamento Municipal reproduzem as áreas de resultado em sua concepção.

A Niterói Inclusiva abarca as secretarias e órgãos que tem por finalidade desenvolver políticas públicas direcionadas à população negra, LGBTQIAPN+ mulheres, jovens, imigrantes, idoso, dentre outros grupos que se apresentam em situação de vulnerabilidade social.

Dentre as iniciativas já realizadas, destacam-se a ampliação dos serviços de atendimento especializado à população em situação de rua, como o Consultório de Rua e Centro POP; a promoção de serviços às pessoas com deficiência, como promoção de atividades de esporte adaptado, educação e emprego; fortalecimento das ações de enfrentamento à violência contra a mulher, como a implantação da Sala Lilás – espaço humanizado que oferece atendimento às pessoas vítimas de violência física e sexual; e iniciativas de promoção da qualidade de vida à população idosa, como o fortalecimento do conselho de defesa dos direitos da pessoas idosa.

Outras iniciativas estão em andamento ou previstas para os próximos anos, como os Núcleos de atendimento a violações dos direitos humanos, a Criação do Museu da Cultura Negra, o Observatório Municipal de Igualdade Racial, o Aplicativo Voz das Mulheres, a implementação do sistema automatizado de Ouvidoria de Direitos Humanos, a realização de congressos, eventos e de campanhas de conscientização sobre direitos humanos, diversidade e combate às discriminações e a implementação do Programa de Ensino da História e Cultura Afro e Indígena.

41

¿Se ha mantenido algún tipo de coordinación con el Mecanismo Nacional de la Mujer (Ministerio de la Mujer o equivalente) de su país, en sus esfuerzos para avanzar un enfoque de igualdad de género y de derechos en la iniciativa? ¿Con alguna otra instancia del gobierno responsable de temas de diversidad (personas indígenas, afrodescendientes, con discapacidad, migrantes, LGBTI, etc.)?:

Há, no Município de Niterói, órgãos responsáveis por planejar e executar ações de mitigação das desigualdades sociais em suas diferentes formas. Esses órgãos participam diretamente do processo de construção dos instrumentos de planejamento que compõem o Sistema de Planejamento Municipal, além de executarem, monitorarem e fornecerem subsídios para a avaliação da política pública relacionada aos seus temas.

Dentre essas importantes instâncias do governo de Niterói, destacam-se a Secretaria de Assistência Social e Economia Solidária, incluindo a Subsecretaria de Promoção da Igualdade Racial (SUPIR), a Secretaria Municipal de Direitos Humanos (SMDH), a Secretaria Municipal de Acessibilidade (SMAC), a Secretaria de Participação Social (SEMPAS); a Coordenadoria de Políticas e Direitos das Mulheres (CODIM) e a Coordenadoria de Juventude (CPPJ).

42

En caso se haya mantenido algún tipo de coordinación con la entidad o su equivalente anteriormente mencionada, ¿en qué consistió esa coordinación y qué resultados o compromisos se obtuvieron?

O diálogo junto a essas setoriais é realizado continuamente. Para além do processo de planeamento, a articulação se dá também e, especialmente, durante os processos de execução, monitoramento e avaliação das políticas e ações, sendo tais setoriais as responsáveis por desenvolver políticas públicas específicas para seu público-alvo.

43

¿Cuenta la experiencia innovadora con estrategias explícitas/institucionalizadas de acción afirmativa o de inclusión de con las personas beneficiarias atendiendo las diferencias basadas en género u otras variables (raza, etnia, personas con discapacidad, nivel socioeconómico, etc.)? Por ejemplo: servicios diferenciados, horarios especiales para madres o padres de familia, poblaciones alejadas, entre otros. Señale cifras por favor:

O Sistema de Planejamento Municipal de Niterói conta com a institucionalização de ações inclusivas a partir da elaboração e pactuação de seus instrumentos, como, por exemplo, naqueles com horizonte de médio prazo, estabelecidos pelo Plano Plurianual, e de curto prazo, estabelecidos no Plano de Metas, e que objetivam a inclusão social de pessoas negras, LGBTQIAPN+, mulheres, jovens, idosos, imigrantes, dentre outros grupos em situação de vulnerabilidade social.

Visando o planejamento integral, destaca-se, dentre as iniciativas do NQQ, a implantação do projeto "Niterói Sem Miséria", no período de 2013 a 2016: um plano municipal para a população em situação de rua (PopRua) que construiu dois centros de acolhimento infantil e ampliou o Consultório na Rua, uma iniciativa de cuidado multidisciplinar que atende pessoas que se encontram em situação de rua; além de outras frentes, no período de 2017 – 2020, como o estímulo à agricultura urbana, a implantação do Banco de Alimentos e cozinhas comunitárias; a instituição do Conselho Municipal de Direitos da Pessoa Idosa e a capacitação de cuidadores; a formação de agentes de Desenvolvimento Solidário e cursos de Educação Financeira.

No PPA 2022-2025, destacamos, dentre outras ações: a Moeda Social Arariboia; implantação de um novo Restaurante Popular; a implementação do Auxílio Social para Mulheres em situação de violência; o Museu da Cultura Negra; o Projeto Praia Sem Barreiras; Ensino da História e Cultura Afro e Indígena.

No curto prazo, o Plano de Metas 2022 inclui: o programa Aprova Jovem; a Casa dos Direitos Humanos; o espaço de Coworking Feminino; capacitar mulheres em situação de vulnerabilidade; reinserção de egressos do sistema prisional; capacitar servidores municipais em libras; e ampliar o projeto de ginástica nas praças para os idosos.

No curto prazo, o Plano de Metas 2022 inclui: espaço de Coworking Feminino; capacitar 100 mulheres em situação de vulnerabilidade; reinserção de egressos do sistema prisional; capacitar servidores municipais em libras; Restaurante Popular da Zona Norte; projeto ginástica para idosos. Além destas, entregamos ações como a Casa dos Direitos Humanos e o Aprova Jovem.

44

¿Cuenta la institución postulante una política de igualdad de género/igualdad de oportunidades? ¿Una unidad o punto focal de género? ¿El personal de la institución ha recibido alguna capacitación en la integración de un enfoque de género, diversidad y derechos humanos?. De ser el caso, ¿cuál ha sido la relación con la experiencia presentada?

A administração municipal de Niterói prioriza políticas de promoção das igualdades sociais, raciais, de gênero de forma a garantir a efetiva garantia dos direitos individuais e coletivos da população, por meio de ações desenvolvidas em consonância com a Agenda Global 2030 dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS).

Dentre seus órgãos e entidades, Niterói possui a Secretaria de Assistência Social e Economia Solidária, incluindo a Subsecretaria de Promoção da Igualdade Racial (SUPIR), a Secretaria Municipal de Direitos Humanos (SMDH), a Secretaria Municipal de Acessibilidade (SMAC), a Secretaria de Participação Social (SEMPAS); a Coordenadoria de Políticas e Direitos das Mulheres (CODIM) e a Coordenadoria de Juventude (CPPJ).

Dentre as principais iniciativas de promoção da igualdade desenvolvidas pelas setoriais, temos o Programa Mulher Líder que visa oferecer oportunidade de capacitação para mulheres na área do empreendedorismo, a realização de uma consulta pública sobre igualdade racial e oportunidades, a prestação de serviço de transporte exclusivamente para pessoas com deficiência físico-motora e/ou múltipla que residam e realizem tratamento no Município de Niterói.

G. INCIDENCIA CIUDADANA. Se refiere en demostrar y especificar el tipo, mecanismos y frecuencia de **involucramiento de la ciudadanía** en las diferentes etapas de la experiencia innovadora (sea a través de su diseño, planificación, implementación, evaluación y/o monitoreo), con el propósito de que ésta cumpla con los objetivos institucionales trazados y, al mismo tiempo, estén en concordancia con las prioridades ciudadanas.

De ser el caso, explique como la experiencia presentada toma en cuenta los siguientes elementos: **(300 palabras para cada respuesta)**

45

Información: la información pública es brindada a la ciudadanía por mecanismos de difusión (por ejemplo: informes, reportes, comunicados, portales de transparencia y similares):

As informações e relatórios referentes ao Sistema são dispostos no Portal da Transparência da Prefeitura Municipal de Niterói e no Portal do Planejamento de Niterói.

A cidade possui um Portal de Transparência, em cumprimento à Lei Complementar 131 de 2009, que alterou a redação da Lei de Responsabilidade Fiscal (LRF) no que se refere à transparência da gestão fiscal, e determina a disponibilização, em tempo real, de informações pormenorizadas sobre a execução orçamentária e financeira da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios; além de essa prática também estar de acordo com a Lei nº 12.527, sancionada em 2011, que regulamenta o direito constitucional de acesso dos cidadãos às informações públicas e é aplicável aos três poderes da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios.

O Portal da Transparência (<https://transparencia.niteroi.rj.gov.br/#/>) de Niterói possui uma organização que possibilita a visualização de documentos atinentes ao planejamento e orçamento municipal separadamente dos demais temas, o que dá destaque à transparência desses atos.

Para além desse Portal, a Secretaria de Planejamento, Orçamento e Modernização da Gestão (SEPLAG) desenvolveu e disponibilizou em janeiro de 2022 o Portal do Planejamento (<http://www.portalplanejamento.niteroi.rj.gov.br/>), que é um portal único que centraliza as informações atinentes ao tema, proporcionando um canal de comunicação interna com órgãos e entidades da Prefeitura, disponibilização de informações a órgãos de controle, bem como um espaço de consulta e benchmarking para outros entes de diversas esferas e potenciais investidores interessados na cidade.

46

Consulta: la información pública objetiva y balanceada así como la toma de decisiones adoptadas, han tomado en consideración aportes y análisis brindados desde la ciudadanía, organizaciones de la sociedad civil y agentes sociales por medio de mecanismos de escucha (por ejemplo: encuestas, audiencias públicas, redes sociales, chatbots y similares):

O projeto contou com participação popular na construção do Plano de Desenvolvimento Estratégico Niterói Que Queremos 2013-2033 (NQQ)", ocasião em que: (i) foi realizado Congresso Niterói Que Queremos com 1.000 participantes; (ii) foi realizado o concurso "Criando o Niterói do Amanhã", com 42 escolas e 5.300 alunos participantes; e (iii) Consulta Pública Virtual com participação de 5.000 pessoas.

As construções dos Planos Plurianuais (PPA) 2018-2021 e 2022-2025 também foram realizadas a partir de consultas públicas feitas junto à sociedade. A consulta do PPA 2018-2021 teve 1.860 participantes; já a participação social para a construção do PPA 2022-2025 contou com 4.404 participantes, e, para além da consulta, também foram realizados 8 webinários temáticos com a participação de membros de conselhos municipais, academia e sociedade civil organizada, que tiveram mais de 1.500 visualizações ao todo.

47

Co-diseño: los problemas y soluciones adoptadas denotan un involucramiento constante y directo con la ciudadanía en general, organizaciones de la sociedad civil y agentes sociales por medio de mecanismos de diseño colaborativo (por ejemplo: pruebas de concepto, prototipaje, ensayos de validación, laboratorios de innovación y similares):

No que tange ao desenho do projeto, é importante salientar que o desenvolvimento do Plano Estratégico Niterói Que Queremos 2013-2033 é fruto de ampla participação popular, da academia e outros grupos de liderança.

Para além do plano do NQQ, dentro do Sistema de Planejamento de Niterói temos como experiência mais recente, de 2021, a construção do Plano Plurianual 2022-2025, que, além de contar com a participação dos cidadãos, envolveu os conselhos municipais e demais segmentos da sociedade civil organizada ao longo do seu processo. A academia e outros Poderes do Estado também foram mobilizados.

Como forma de compartilhamento, principalmente no que tange à metodologia do PPA 2022-2025, foi apresentado ao Conselho Municipal de Transparência os caminhos, cronogramas e métodos que seriam aplicados para a construção do Plano.

A participação dos Conselhos no decorrer desse processo amplificou a mobilização popular.

48

Colaboración: la identificación de los problemas y la entrega de soluciones han sido realizados a través de una colaboración permanente y estrecha con miembros de organizaciones de la sociedad civil y agentes sociales por medio de mecanismos de implementación colaborativa (por ejemplo: participación de líderes de la comunidad de personas beneficiarias en la entrega "al final de la línea" ("last mile delivery") de la práctica innovadora:

A construção do "Plano de Desenvolvimento Estratégico Niterói Que Queremos 2013-2033" foi realizada com ampla participação social, a partir (i) da realização de consulta pública que contou com, aproximadamente, 5.000 participantes, (ii) da aplicação de entrevistas com pessoas de relevante conhecimento, como representantes da academia, (iii) da realização de congressos junto à sociedade civil organizada e à população niteroiense, bem como (iv) da realização de um Concurso de Desenho com a comunidade escolar.

Igualmente, a elaboração dos Planos Plurianuais de Niterói conta com a participação popular. Destaca-se aqui o atual PPA 2022-2025, onde foi realizada a consulta "Participa Niterói" que teve a participação de 4.404 respondentes, sendo considerada a 2ª maior consulta pública municipal e a 5ª maior do Brasil realizada de forma virtual pela plataforma Colab.re.

A elaboração do PPA também contou com oito webinários, com a abordagem de temas de interesse social como: a importância da participação popular na formulação das políticas públicas; o papel do jovem na construção do futuro da cidade; a importância das políticas públicas no empoderamento e protagonismo das mulheres; o desafio de criar uma cidade urbana, acessível, segura e habitável; o envelhecimento saudável da população e as políticas para o grupo, a sustentabilidade e a inovação como pilares para uma cidade mais dinâmica e desenvolvida; a cultura como um Direito; e políticas de Educação e estratégias para redução do abandono e da evasão escolar.

Esses temas foram amplamente debatidos e apresentados para a população com uma perspectiva não só de explanação, mas, também, de coleta das percepções e demandas. Ao todo, foram 14 horas de conteúdo e mais de 1.500 visualizações. Além disso, todo esse processo foi iniciado com uma live de abertura realizada pelo Prefeito, que teve mais de 8.700 visualizações, convidando e engajando a população para participar da construção do Plano.

ANEXOS (OPCIONAL)

49

Anexo I. Agregar link del documento:

<https://www.portalplanejamento.niteroi.rj.gov.br/plano.php>

50

Anexo II. Agregar link del documento:

https://www.portalplanejamento.niteroi.rj.gov.br/ppa_2022_2025.php

51

Anexo III. Agregar link del documento:

https://www.portalplanejamento.niteroi.rj.gov.br/plano_metas.php?



DECLARACIÓN DE PARTICIPANTES



La Institución Postulante, a través de quien suscribe, declara que:

1. Conoce las Bases de la actividad "Premio Interamericano a la Innovación para la Gestión Pública Efectiva" y acepta todos sus alcances.
2. Toda la información expuesta en el formulario de postulación es veraz y verificable y de entera responsabilidad del postulante.
3. Está dispuesta a proporcionar al Departamento para la Gestión Pública Efectiva de la OEA toda la información complementaria que le sea solicitada durante el proceso de evaluación.
4. No tiene, o no ha tenido en los últimos cinco años, ningún tipo de vinculación (exceptúese la nacionalidad) con alguno de los Jurados o miembro del Departamento para la Gestión Pública Efectiva.
5. El Departamento para la Gestión Pública Efectiva de la OEA está autorizado a realizar la difusión de la experiencia innovadora en postulación, así como de los resultados del proceso de reconocimiento.

52

Nombre de la/del Representante Legal:

Ellen Cristine Bonadio Benedetti

53

Cargo:

Secretária de Planejamento, Orçamento e Modernização da Gestão da Prefeitura Municipal de Niterói

54

Teléfono:

+55 (21) 2613-2975

55

Correo Electrónico:

planejamento@seplag.niteroi.rj.gov.br | ellen@seplag.niteroi.rj.gov.br

56

Nombre de la persona de contacto:

Elissa Tourinho Rasma

57

Cargo:

Subsecretária de Planejamento da Secretaria de Planejamento, Orçamento e Modernização da Gestão da Prefeitura Municipal de Niterói

58

Correo electrónico:

planejamento@seplag.niteroi.rj.gov.br | elissa@seplag.niteroi.rj.gov.br

59

He leído y acepto los términos y condiciones descritos anteriormente en relación al Premio Interamericano a la Innovación para la Gestión Pública Efectiva - Edición 2022:

- Sí
- NO